



MINUTA

Ciudad Obregón, Sonora, siendo las 09:30 horas del día **Lunes 10 de Noviembre del 2025**, fecha y hora señalada para iniciar la reunión de trabajo de la **Comisión de Fomento al Desarrollo Económico y Social**, con duración de 2 horas en el ITSON Náinari en la Sala de juntas del SiT- LOG Lab, así mismo se procedió a analizar el siguiente orden del día:

OFICINA DE REGIDORES
CD. OBREGON, SON

1. Lista de asistencia.
2. Atender invitación especial del Consorcio Macrorregión a las "Sesiones estratégicas: Co-diseñando el futuro para nuestro territorio en el contexto macrorregional" Tema: Planificación Territorial del Valle del Yaqui con la presencia del Arq. Alberto Yarza, Líder en Arquitectura sustentable y América Latina y representantes de dependencias del Gobierno Municipal.
3. Análisis y Discusión de la información recibida y acuerdos en su caso.
4. Asuntos Generales
5. Clausura de la sesión.

1. Lista de asistencia

Una vez pasada lista de presentes y encontrándose reunido el quórum legal, con la asistencia de los Regidores integrantes de la comisión: **C. Adriana Torres de la Huerta, C. Luis Armando Alcalá Alcaraz, C. Dayana Felix Reynoso, C. Marial Silvia Alvarez Gutierrez**, Presidenta, Secretaria y Vocales respectivamente. Asimismo estuvieron como invitados, como facilitadores **Arq. Alberto Yarza, Dr. Gonzalo Rodríguez y Mtra. Ana Patricia Rodríguez**, participantes: **Edwin Seamann Navarra, Veronica Minjarez López, David Miguel Valdez Ceballo, Doris Gabriela Lozoya Díaz, Ernesto Vega, Ernesto Lagarda Leyva, Julio Navarro, Alfredo Bueno**.

Debido a la falta de quórum legal se lanzó una segunda convocatoria con fundamento al **Artículo 57** en su párrafo segundo, del Reglamento Interior del H. Ayuntamiento de Cajeme, el cual a la letra dice lo siguiente:

Las sesiones de las Comisiones serán convocadas por su Presidente, y Secretario en su caso, cuando menos con veinticuatro horas de anticipación.

Para que las Comisiones puedan sesionar válidamente, se requiere la asistencia de la mitad más uno de sus miembros, entre los que deberá estar su Presidente. Si no ocurre la mayoría de los regidores integrantes de la Comisión, se señalará hora para sesionar en segunda convocatoria a más tardar al siguiente día hábil, celebrando válidamente la sesión con los integrantes que ocurran.

Se presentaron justificantes de los regidores, **C. Joel Ricardo Rojas Guzman, C. Sara Patricia Piña Soto, la C. Maria Fernanda Castelo Mendoza y C. Annel de Jesus Leyva Lopez**, el cual se anexa a la presente minuta.

La **Presidenta Adriana Torres de la Huerta**, dio la bienvenida y agradeció la asistencia de cada uno de los presentes mencionó que la sesión se llevaría en base a la segunda convocatoria solicitando se sometiera a votación el uso de la voz de todos los invitados y asistentes a la sesión

Acuerdo 1) La **Presidenta de esta Comisión** la regidora **Adriana Torres de la Huerta** sometió a votación el uso de la voz para todos los asistentes a la comisión para el desarrollo de la sesión en su totalidad; Punto **aprobado por unanimidad** de los regidores presentes: **C. Adriana Torres de la Huerta, C. Luis Armando Alcalá Alcaraz, C. Dayana Felix Reynoso, C. Marial Silvia Alvarez Gutierrez**, Presidenta, Secretaria y Vocales respectivamente.

Acto seguido se procedió a exponer el segundo punto del orden del día:

2.- Atender invitación especial del Consorcio Macrorregión a las "Sesiones estratégicas: Co-diseñando el futuro para nuestro territorio en el contexto macrorregional" Tema: Planificación Territorial del Valle del Yaqui con la presencia del Arq. Alberto Yarza, líder en arquitectura sustentable y América Latina y representantes de dependencias del Gobierno Municipal.
La **Presidenta de la Comisión** tomó el uso de la voz y cedió la voz a los integrantes de la macrorregión para la exposición de los temas establecidos.

Se anexa a la minuta el informe detallado de cada una de las actividades realizadas en la sesión y de la misma forma de las participaciones de cada uno de los participantes (Se anexa informe, presentación y semblanza de Arquitecto Yarza)

3.-Análisis y Discusión de la información recibida y acuerdos en su caso.

MINUTA

La **Presidenta de la Comisión** tomó el uso de la voz y comentó que todos los puntos realizados en el taller son de mucho valor para el desarrollo de nuestro municipio por lo que se somete a votación hacer entrega formal del informe de la sesión al Presidente Municipal con la intención que conozca el trabajo que se realizó dentro de la comisión.

OFICINA DE REGIDORES
CD. OBREGON, SON

Acuerdo 2) La **Presidenta de la Comisión** la regidora **Adriana Torres de la Huerta** sometió a votación la entrega formal del informe de la sesión al Presidente Municipal totalidad; Punto **aprobado por unanimidad** de los regidores presentes: **C. Adriana Torres de la Huerta, C. Luis Armando Alcalá Alcaraz, C. Dayana Felix Reynoso, C. Marial Silvia Alvarez Gutierrez**, Presidenta, Secretaria y Vocales respectivamente.

4. Asuntos Generales

No se presentaron asuntos generales

5. Clausura de la Sesión.

No habiendo otro asunto que tratar se da por concluida la presente reunión y por cerrada la presente minuta de trabajo, el día **10 de Noviembre de 2025**, siendo las **11:00** horas del mismo día, previa lectura y ratificación de la misma de conformidad por todos los que en ella asistieron e intervinieron, firmando al margen y al calce para su debida constancia y validez; los integrantes de la

COMISION DE FOMENTO AL DESARROLLO ECONOMICO Y SOCIAL.

REG. ADRIANA TORRES DE LA HUERTA.
PRESIDENTA

VOCALES

REG. MARIA SILVIA ALVAREZ GUTIERREZ.

REG. LUIS ARMANDO ALCALA ALCARAZ.

REG. DAYANA FELIX REYNOSO.

CD. OBREGON, SON. A MARTES 04 DE NOVIEMBRE DEL 2025.

COMISION DE FOMENTO AL DESARROLLO ECONOMICO Y SOCIAL

INVITADOS DE LA COMISION
P R E S E N T E.-

SEGUNDA CONVOCATORIA CONVOCATORIA.

En la observancia a lo establecido en el artículo 80 bis de la Ley de Gobierno y Administración Municipal, así como artículo 33 párrafo III y 34 del Reglamento Interior del H. Ayuntamiento de Cajeme, se le cita a la sesión de la Comisión de Fomento al Desarrollo Económico y Social la cual se realizará el día **lunes 10 de noviembre del año en curso**, en punto de las **9:30 horas**. Con duración de 2 horas en el **ITSON Náinari en la Sala de juntas del SiT- LOG Lab** de este H. Ayuntamiento de Cajeme, para desahogar el siguiente:

ORDEN DEL DIA

1. Lista de asistencia
2. Atender invitación especial del Consorcio Macrorregión a las "Sesiones estratégicas: Co-diseñando el futuro para nuestro territorio en el contexto macrorregional" Tema: Planificación Territorial del Valle del Yaqui con la presencia del Arq. Alberto Yarza, Líder en Arquitectura sustentable y América Latina y representantes de dependencias del Gobierno Municipal.
3. Análisis y Discusión de la información recibida y acuerdos en su caso.
4. Asuntos Generales
5. Clausura de la sesión

Agradecemos de antemano su puntual asistencia, solicitando su presencia 10 minutos antes de la hora señalada.

Favor de confirmar ya que la invitación tiene cupo limitado de siete espacios para los miembros de la comisión.

Con fundamento al **artículo 57** en su párrafo segundo, del Reglamento Interior del H. Ayuntamiento de Cajeme, el cual a la letra dice lo siguiente:

Las sesiones de las Comisiones serán convocadas por su Presidente, y Secretario en su caso, cuando menos con veinticuatro horas de anticipación.

Para que las Comisiones puedan sesionar válidamente, se requiere la asistencia de la mitad más uno de sus miembros, entre los que deberá estar su Presidente. Si no ocurre la mayoría de los regidores integrantes de la Comisión, se señalará hora para sesionar en segunda convocatoria a más tardar al siguiente día hábil, celebrando válidamente la sesión con los integrantes que ocurran

ATENTAMENTE

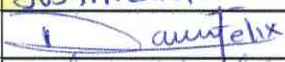
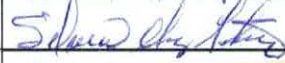
REG. ADRIANA TORRES DE LA HUERTA
PRESIDENTA DE LA COMISION DE FOMENTO
AL DESARROLLO ECONOMICO Y SOCIAL



OFICINA DE REGIDORES
CD. OBREGON, SON.

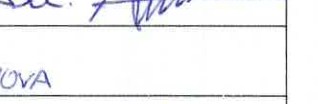
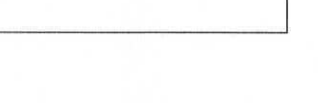
CD. OBREGON, SONORA A LUNES 10 DE NOVIEMBRE DEL 2025.

LISTA DE REGIDORES QUE ASISTIERON A REUNION DE COMISION DE FOMENTO AL DESARROLLO ECONOMICO Y SOCIAL EL DIA LUNES 10 DE NOVIEMBRE AÑO EN CURSO, A LAS 09:00 HRS EN AULA 2 DE TUTORIAS EN ITSON NAINARI (planta baja)

1	ADRIANA TORRES DE LA HUERTA	
2	LUIS ARMANDO ALCALA ALCARAZ	
3	JOAQUIN ARMENDARIZ BORQUEZ	
4	JOEL RICARDO ROJAS GUZMAN	Justificante anexo
5	SARA PATRICIA PIÑA SOTO	Justificante anexo
6	DAYANA FELIX REYNOSO	
7	MARIA SILVIA ALVAREZ GUTIERREZ	
8	ANNEL DE JESUS LEYVA LOPEZ	Justificante anexo
9	MARIA FERNANDA CASTELO MENDOZA	Maria fernanda Justificante anexo

INVITADOS

PUESTO Y FIRMA

Edwin Seamann Navarro, Dir. Servicios Publicos	
Versica Minguez Lopez, Dir. Obs. Urbano	INIP 
David Miguel Valdez Ceballos, Coordinador Vinculación	COPRECO 
Doris Gabriela Loroya Diaz, Coord. Innovación Tecnológica	SEDECO 
ARZ ALBERTO YARZAS	YARZASOC. 
Gonzalo Rodríguez Villanueva	CERINNOVA
Ara Patricia Rodríguez García	CERINNOVA 

INVITACIÓN ESPECIAL

Sesiones Estratégicas con el Gobierno Municipal de Cajeme

Co-diseñando el futuro de nuestro territorio en el contexto macroregional

El Consorcio Macroregión les invita a participar en **dos sesiones estratégicas complementarias** diseñadas específicamente para el Gobierno Municipal de Cajeme, donde abordaremos desde la planificación territorial hasta el posicionamiento de nuestra marca como territorio próspero.

LUNES 10 DE NOVIEMBRE

9:00 - 11:00 am

Planificación Territorial del Valle del Yaqui

El rol estratégico de Cajeme en la Macroregión

Dr. Alberto Yurza

Líder en estrategia territorial en México y Latinoamérica. Más de 30 años de docencia. Egresado de Universidades Estadounidenses con estudios de diplomado en desarrollo urbano en Oxford Brooks University, via desarrollando master plans como Legoland California, Paralelo Aguascalientes, Playa Diamante Acapulco y El Tajín Veracruz.

- Diagnóstico territorial estratégico del Valle del Yaqui
- Identificación de fortalezas, retos y oportunidades de Cajeme
- Proyección de C. Obregón hacia el Congreso de Legados 2036
- Alineación de políticas públicas con el Modelo de Región Próspera

MIÉRCOLES 12 DE NOVIEMBRE

9:00 - 11:30 am

Economía de Intangibles y Marca Territorial

Capitalizando los activos únicos de Cajeme

Dr. José Armando Pancorbo Sandoval

Doctor en Administración y Dirección de Empresas con +35 años de experiencia. Experto certificado en desarrollo local por la CIT. Cláusula en proyectos de Desarrollo Territorial en Ciudad Obregón desde el año 2000.

- Identificación de activos intangibles únicos de Cajeme
- Construcción de Marca Territorial competitiva
- Estrategias para atraer inversión, talento y turismo de alto valor
- Definición de pilares conccionales del municipio
- Claves de éxito: territorios que han capitalizado sus intangibles

Esta invitación es para:

Presidente Municipal y Regidores

Instituto Municipal de Investigación y
Planificación (IMIP)

Organismo de Camareros y
Visitantes (OCV)

Organismos de la sociedad civil
interesados en participar

Desarrolladores estratégicos: Secretaría
de Imagen Urbana, Secretaría de
Desarrollo Urbano, Secretaría de
Desarrollo Económico

Comité de Desarrollo Empresarial de
Ciudad Obregón (CODECO)

Academia: Profesores e investigadores
universitarios



Lugar

ITSON Haineri
Aulas Tutorías 1 y 2

¡Su participación es fundamental!

Estas dos sesiones complementarias representan una oportunidad única para co-diseñar el futuro de Cajeme dentro de la visión macroregional. Las decisiones y estrategias que definamos juntos impactarán al desarrollo de nuestro territorio en las próximas décadas.

Sesión 1: Definimos dónde estamos y hacia
dónde vamos

Sesión 2: Confirmamos cómo nos
posicionamos y conectamos

• Teléfono: 776 600 1100 ext. 11700 y 11700 ext. 11701

• Correo: 776 600 1100 ext. 11701 y 11701 ext. 11702

• Correo: 776 600 1100 ext. 11701 y 11701 ext. 11703

• Correo: 776 600 1100 ext. 11701 y 11701 ext. 11704



DEPENDENCIA:
AYUNTAMIENTO

SECCIÓN:
COORDINACION DE REGIDORES

NÚMERO DE OFICIO:
CAR/1005/11/2025

ASUNTO:
El que se indica
JUSTIFICANTE

CIUDAD OBREGÓN, SONORA A:
Cd. Obregón Sonora a 10 de noviembre de 2025

REG. ADRIANA TOORES DE LA HUERTA
PRESIDENTE DE LA COMISIÓN DE FOMENTO AL DESARROLLO ECONOMICO
PRESENTE:

Por este conducto le saludo y al mismo tiempo le informo que por **motivos de agenda** no podré asistir a la reunión de comisión que usted dignamente preside; programada el día **lunes 10 de noviembre del 2025 a las 09:00 horas**; Esto para dar cumplimiento a lo establecido en los artículos aplicables de la Ley de Gobierno y Administración Municipal y el Reglamento Interior del H. Ayuntamiento de Cajeme, por lo que solicito sea justificada mi falta.

Sin otro asunto en particular, quedo a sus órdenes para cualquier aclaración ó comentario que considere pertinente.

ATENTAMENTE


REG. JOEL RICARDO ROJAS GUZMAN.
H. AYUNTAMIENTO DE CAJEME.
ADMINISTRACIÓN 2024-2027



OFICINA DE REGIDORES
CD. OBREGON, SON

C.C.P.
Archivo.
Expediente.




10/11/2025
R. O. G.

DOCUMENTO OFICIAL H. AYUNTAMIENTO DE CAJEME:



DEPENDENCIA:

SECRETARIA

SECCIÓN:

COORDINACION DE REGIDORES

NÚMERO DE OFICIO:

CAR/0999/11/2025

ASUNTO:

EL QUE SE INDICA

CIUDAD OBREGÓN, SONORA A:

Cd. Obregón a 07 de noviembre de 2025

"2025: AÑO DE LA INCLUSIÓN DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD"

REG. ADRIANA TORRES DE LA HUERTA
PRESIDENTE DE LA COMISION DE DESARROLLO ECONOMICO Y SOCIAL
PRESENTE:

Por medio del presente, le envié un cordial saludo y al mismo tiempo le informo que por **motivos de agenda** no poder asistir a la Comisión de Desarrollo Económico y Social, el día **lunes 10 de noviembre del 2025**; esto para que se aplique en base al artículo 57 del Reglamento Interior del H. Ayuntamiento de Cajeme; y me sean dispensadas las falta.

Sin otro asunto en particular, quedo a sus órdenes para cualquier aclaración o comentario que considere pertinente.

ATENTAMENTE

REG. ANSEL DE JESUS LEYVA LOPEZ
H. AYUNTAMIENTO DE CAJEME
ADMINISTRACIÓN 2024-2027

C.C.P. ARCHIVO

DOCUMENTO OFICIAL H. AYUNTAMIENTO DE CAJEME:



CAJEME
GOBIERNO MUNICIPAL 2024 - 2027

Adriana Torres De La Huerta
RECIBIDO
FECHA: 07/NOV/25 HORA: 1:00pm



DEPENDENCIA:
AYUNTAMIENTO

SECCIÓN:
COORDINACION DE REGIDORES

NÚMERO DE OFICIO:
CAR/1002/11/2025

ASUNTO:
El que se indica
JUSTIFICANTE

CIUDAD OBREGÓN, SONORA A:
Cd. Obregón Sonora a 10 de noviembre de 2025

REG. ADRIANA TOORES DE LA HUERTA
PRESIDENTE DE LA COMISIÓN DE FOMENTO AL DESARROLLO ECONOMICO
PRESENTE:

Por este conducto le saludo y al mismo tiempo le informo que por **motivos de agenda** no podré asistir a la reunión de comisión que usted dignamente preside; programada el día **lunes 10 de noviembre del 2025 a las 09:00 horas**; Esto para dar cumplimiento a lo establecido en los artículos aplicables de la Ley de Gobierno y Administración Municipal y el Reglamento Interior del H. Ayuntamiento de Cajeme, por lo que solicito sea justificada mi falta.

Sin otro asunto en particular, quedo a sus órdenes para cualquier aclaración ó comentario que considere pertinente.

ATENTAMENTE


REG. MARIA FERNANDA CASTELO MENDOZA.
H. AYUNTAMIENTO DE CAJEME.
ADMINISTRACIÓN 2024-2027



OFICINA DE REGIDORES
CD. OBREGON, SON.

C.C.P.
Archivo.
Expediente.



Adriana Torres De La Huerta
RECIBIDO
FECHA: 10/NOV/25 HORA: 8:30am



DEPENDENCIA:
AYUNTAMIENTO

SECCIÓN:
COORDINACION DE REGIDORES

NÚMERO DE OFICIO:
CAR/1004/11/2025

ASUNTO:
El que se indica
JUSTIFICANTE

CIUDAD OBREGÓN, SONORA A:
Cd. Obregón Sonora a 10 de noviembre de 2025

REG. ADRIANA TOORES DE LA HUERTA
PRESIDENTE DE LA COMISIÓN DE FOMENTO AL DESARROLLO ECONOMICO
PRESENTE:

Por este conducto le saludo y al mismo tiempo le informo que por **motivos de agenda** no podré asistir a la reunión de comisión que usted dignamente preside; programada el día **lunes 10 de noviembre del 2025 a las 09:00 horas**; Esto para dar cumplimiento a lo establecido en los artículos aplicables de la Ley de Gobierno y Administración Municipal y el Reglamento Interior del H. Ayuntamiento de Cajeme, por lo que solicito sea justificada mi falta.

Sin otro asunto en particular, quedo a sus órdenes para cualquier aclaración ó comentario que considere pertinente.

ATENTAMENTE


REG. SARA PATRICIA PIÑA SOTO.
H. AYUNTAMIENTO DE CAJEME.
ADMINISTRACIÓN 2024-2027



OFICINA DE REGIDORES
CD. OBREGON. SON

C.C.P.
Archivo.
Expediente.




RECIBIDO
FECHA: 10/11/2025 HORA: 11:20am

DOCUMENTO OFICIAL H. AYUNTAMIENTO DE CAJEME:

Informe de la Sesión de Trabajo: "Definiendo Nuestro Rumbo: Co-diseño del Plan Territorial para un Cajeme Próspero"

Fecha del Taller: 10 de noviembre de 2025

Asunto: Resumen y análisis de la sesión de trabajo con la Comisión de Fomento al Desarrollo Económico y Social del H. Ayuntamiento de Cajeme.

Organizaciones participantes: Miembros de la Comisión de Fomento al Desarrollo Económico y Social, representantes del Instituto Municipal de Investigación y Planeación (IMIP), el Consejo de Promoción Económica de Ciudad Obregón (COPRECO), la Secretaría de Desarrollo Económico, Dirección de Servicios Públicos, Asociación Mexicana de Logística y Laboratorio nacional del sistema de logística y transporte de ITSON.

Facilitadores: Arq. Alberto Yarza, Dr. Gonzalo Rodríguez y Mtra. Ana Patricia Rodríguez.

Participantes: Adriana Torres de la Huerta, Luis Armando Alcala Alcaraz, Dayana Felix Reynoso, Maria Silvia Alvarez Gutierrez, Edwin Seamann Navarra, Veronica Minjarez López, David Miguel Valdez Ceballo, Doris Gabriela Lozoya Díaz, Ernesto Vega, Ernesto Lagarda Leyva, Julio Navarro, Alfredo Bueno.

1. Introducción y Objetivo de la Sesión

El 10 de noviembre de 2025 se llevó a cabo una sesión de trabajo estratégica con el objetivo de establecer un diálogo colaborativo para definir los ejes rectores y proyectos estratégicos que impulsarán el desarrollo de Cajeme en los próximos 12 años. La sesión, titulada "Definiendo Nuestro Rumbo", buscó alinear la visión de actores clave del sector público y académico en torno a un plan territorial para un Cajeme más próspero, innovador y sostenible.

La premisa central del taller fue consolidar a **Ciudad Obregón como un Hub de Innovación, Tecnología y Logística**, capitalizando sus fortalezas históricas y adaptándose a las nuevas olas tecnológicas y económicas globales.

2. Contexto Estratégico Presentado

La sesión inició con un diagnóstico que destacó las fortalezas clave de Cajeme:

- **Legado Científico:** Cuna de la Revolución Verde y un potente ecosistema académico y de investigación.
- **Posición Logística:** Ubicación estratégica en el corredor Guaymas-Nogales, con potencial de conexión con la megaregión Sonora-Arizona.
- **Necesidad de Diversificación:** Se enfatizó la urgencia de diversificar la economía más allá de la agricultura tradicional, impulsando la competitividad a través de la **Agroindustria 4.0, la Biotecnología, la Logística Inteligente y las Tecnologías de la Información.**

Se planteó que, ante la séptima ola tecnológica (Inteligencia Artificial), el liderazgo territorial ya no depende de grandes capitales físicos, sino de la capacidad de articular redes, trabajar con inteligencia colectiva y conectar territorios digitalmente.

3. Metodología del Taller

Se realizaron dos ejercicios de co-diseño para recabar las perspectivas de los participantes:

1. **Ejercicio 1:** Identificar los **ejes rectores** que deberían guiar el desarrollo de la ciudad en los próximos 12 años.
2. **Ejercicio 2:** Proponer **proyectos estratégicos** indispensables para convertir a Cajeme en un modelo de desarrollo, basados en los ejes identificados.

4. Síntesis de Aportaciones y Ejes Estratégicos Identificados

El análisis de las respuestas de los participantes revela un fuerte consenso en torno a cinco grandes ejes estratégicos. A continuación, se resumen las ideas clave aportadas para cada uno:

Eje 1: Desarrollo Económico e Innovación

- **Visión:** Transformar a Cajeme en un polo de conocimiento aplicado y especialización.
- **Ideas Clave:**
 - **Especialización y Clusters:** Crear un **clúster agroindustrial 4.0 y de biotecnología** que agrupe a investigadores y empresas. Fomentar la especialización en sectores como el municipio de salud y el desarrollo de software.
 - **Valor Agregado:** Transitar de la producción de materia prima a productos con valor agregado para el mercado nacional e internacional.
 - **Inversión y Talento:** Generar oportunidades de desarrollo y atraer inversión mediante la creación de centros de investigación y la promoción del talento tecnológico local.

Eje 2: Infraestructura, Conectividad y Movilidad Urbana

- **Visión:** Una ciudad conectada, funcional y con movilidad sostenible.
- **Ideas Clave:**
 - **Infraestructura de Calidad:** Priorizar la planeación y ejecución de infraestructura básica (hidráulica, drenaje, pavimentación y alumbrado) como condición indispensable para el crecimiento.
 - **Conectividad Logística:** Potenciar la conectividad de Ciudad Obregón con los corredores económicos de Guaymas, Chihuahua, California, Arizona y Texas, alineándose a clústeres regionales (automotriz, aeroespacial).

- **Movilidad Sustentable:** Mejorar el transporte público, habilitar un anillo periférico para optimizar el flujo vehicular y crear condiciones seguras para el transporte alternativo (ciclovías).

Eje 3: Sostenibilidad y Medio Ambiente

- **Visión:** Un Cajeme verde, resiliente y con un uso eficiente de sus recursos.
- **Ideas Clave:**
 - **Agricultura Sustentable:** Modernizar y tecnificar la agricultura para un uso eficiente del agua y diversificar los cultivos.
 - **Medio Ambiente Urbano:** Creación de "pulmones" en el municipio (parques urbanos, corredores ecológicos) y la rehabilitación de espacios públicos.
 - **Economía Circular:** Implementar plantas de tratamiento de agua y programas de reciclaje.

Eje 4: Desarrollo Social, Identidad y Seguridad

- **Visión:** Una ciudad con alta calidad de vida, segura y con una identidad fuerte.
- **Ideas Clave:**
 - **Seguridad:** Fortalecer de manera inmediata la seguridad como pilar fundamental para el desarrollo y la convivencia.
 - **Imagen Urbana:** Mejorar la apariencia de la ciudad para hacerla más atractiva a la inversión y al turismo.
 - **Marca Territorial:** Definir y recuperar la identidad del "cajemense", fomentando el orgullo y el sentido de pertenencia.

Eje 5: Planeación y Gobernanza

- **Visión:** Un municipio con una hoja de ruta clara, medible y orientada al futuro.
- **Ideas Clave:**
 - **Hoja de Ruta 2030:** Desarrollar un plan estratégico medible y alcanzable, alineado a la Agenda 2030 y a criterios ESG (Ambientales, Sociales y de Gobernanza) para acceder a financiamiento internacional.
 - **Transparencia y Digitalización:** Proyectar una imagen de transparencia y modernizar los servicios públicos a través de la digitalización para construir una "ciudad inteligente".

5. Conclusiones y Próximos Pasos

La sesión de trabajo demostró un alto grado de alineación entre los líderes y expertos del municipio. Existe un claro entendimiento de que el futuro de Cajeme depende de una

transición decidida hacia una economía del conocimiento, soportada por una infraestructura moderna, una movilidad sostenible y una alta calidad de vida.

Los puntos de mayor consenso fueron:

- La urgencia de **modernizar la infraestructura básica** (agua, drenaje, pavimentación).
- El enorme potencial de la creación de un **clúster agroindustrial y biotecnológico**.
- La necesidad de un **plan de movilidad urbana sustentable**.
- La importancia de la **seguridad** como condición habilitadora de cualquier otra estrategia.

Se recomienda:

1. **Formalizar los Ejes Rectores:** Consolidar los cinco ejes identificados como la base del Plan Territorial de Cajeme para los próximos 12 años.
2. **Crear Grupos de Trabajo por Proyecto:** Integrar equipos multidisciplinarios para detallar los proyectos estratégicos prioritarios (ej. Clúster Agroindustrial, Plan Maestro de Movilidad, etc.), definiendo alcances, responsables, cronogramas y necesidades de inversión.
3. **Establecer una Hoja de Ruta Medible:** Traducir las ideas en un documento de planeación formal con indicadores clave de desempeño (KPIs) para monitorear el avance.

El compromiso y la visión compartida durante esta sesión constituyen un excelente punto de partida para construir, en conjunto, el futuro próspero que Cajeme merece.

ANEXO 1. Respuesta de participantes de la sesión

Sesión de Regidores. Comisión de Competitividad (10 noviembre 2025)

Participante 1.

Ejercicio 1.

Movilidad Urbana sustentable.

- Transporte publico sustentable
- Uso de transporte sustentable
- Creación de condiciones para uso de transporte alternativo

Medio ambiente.

- Creación de pulmones en el municipio
- Uso eficiente del agua.

Ejercicio 2.

Construir especializaciones (investigación) a través de las universidades.

- Municipio de salud
- Aprovechar la ventaja de extensas tierras de cultivo
- Cultivos sustentables
- Nuevas formas y eficientes de siembra.

Participante 2.

Ejercicio 1.

1. Planeación y ejecución de infraestructura hidráulica, drenaje, pavimentación (reactivación del Parque Industrial).
 - Conectividad de Parques y zonas Industriales.
2. Conectividad de ciudad obregón... como potenciamos lo que ya se ha desarrollado = Guaymas, Chihuahua, California, Arizona... ahora Texas...
 - Alinearlo a los clústeres automotriz, aeroespacial, minero y otros sectores como son las tecnologías de información, soluciones y desarrollo de software.

Ejercicio 2.

- Planeación... hubo un Cajeme 2020, hay agenda 2030 en el cual estamos sin los avances globales... ¿Cuál es nuestra hoja de Ruta?

- Medible, alcanzable... ya tenemos los ejes rectores... sostenibilidad... criterios ESG para acceder a las fuentes de financiamiento internacional. Electromovilidad, Industria Software, Valor agregado – alimentos.

Participante 3.

Ejercicio 1.

Inmediatas:

- Seguridad: Fortalecimiento inmediato de seguridad
- Economía: Oportunidades de desarrollo
- Medio ambiente
- Inversión: Búsqueda de recursos
- Salud
- Identidad: Marca.

Futurísticos:

- Agrupar redes por especialidad
 - Tecnología
 - Innovación
 - Organización
- Centro de investigación, innovación y proyectos juntos. Concretar con unis y empresas los proyectos.
- Conectividad

Ejercicio 2.

Futuro:

- Especialización y organización: Tecnología, innovación, biotecnología, agricultura sustentable, medio ambiente, salud, etc.
- Proyectos. Investigadores y empresas.
- Inversión y desarrollo económico. Identidad. Marca.
- Infraestructura. Agua. Drenaje.
- Salud.
- Seguridad.

Participante 4.

Ejercicio 1.

- Mejorar la movilidad de transportes públicos en ciudad

Ejercicio 2.

- Mejorar servicios de transportación de imagen urbana y rescatar espacios públicos para la convivencia de familias para mejoras seguridad.

Participante 5.

Ejercicio 1.

Movilidad de transporte – Energía eléctrica, energía sustentable.

Innovación y tecnología – digitalización de servicios públicos, ciudad inteligente.

Ejercicio 2.

Planeación y ordenamiento urbano – rehabilitación en parques y centro históricos.

Sostenibilidad al medio ambiente – Parques urbanos y corredores ecológicos, plantas con tratamiento de agua y reciclaje.

Participante 6.

Ejercicio 1.

Mejorar la apariencia de la ciudad: considerando que para poder llegar a un crecimiento y desarrollo como consecuente reactivar la economía debemos ofrecer una ciudad con buena apariencia, buenas calles y excelente iluminación.

Como algo a futuro sería buena considerar en hacer algún tipo de atractivo que invite a turistas a visitar a influenciará a promocionar en redes ya que hoy en día para las personas es importante la opinión de otras.

Ejercicio 2.

- Implementar la seguridad
- Mejorar la apariencia de la ciudad
- Desarrollo urbano
- Infraestructura urbana.

Participante 7.

Ejercicio 1.

- Movilidad y seguridad vial
- Recuperación de la identidad del cajemense
- Sustentabilidad y sostenibilidad
- Especialización económica por sectores.

- Cajeme verde y conectado
- Definición de la marca territorial. Recuperar identidad de Cajeme – dependencia – orgullo.
- Movilidad urbana sustentable
- Identidad de Cajeme
- Infraestructura urbana sustentable.

Ejercicio 2.

Clúster agroindustrial 4.0

Movilidad y desarrollo infraestructura

Infraestructura urbana sustentable de calidad (alumbrado, drenaje, alcantarillado, pavimentación)

Centros especializados.

Participante 8.

Ejercicio 1.

- Generación de energías renovables
- Talento tecnológico
- Espacios de almacenamiento

Ejercicio 2.

- Conectividad en cuestión de movilidad estrategia (sky bridge)
- Disponer de servicios básicos necesarios agua y luz, suficiente y económica.

Participante 9.

Ejercicio 1.

- Habilitar anillo periférico para mejorar movilidad
- Hacer más eficientes las calles principales dentro de ese anillo (semáforos, carriles motos, camiones urbanos, bicicletas, eliminar carriles de estacionamiento o mejorarlo)

Ejercicio 2.

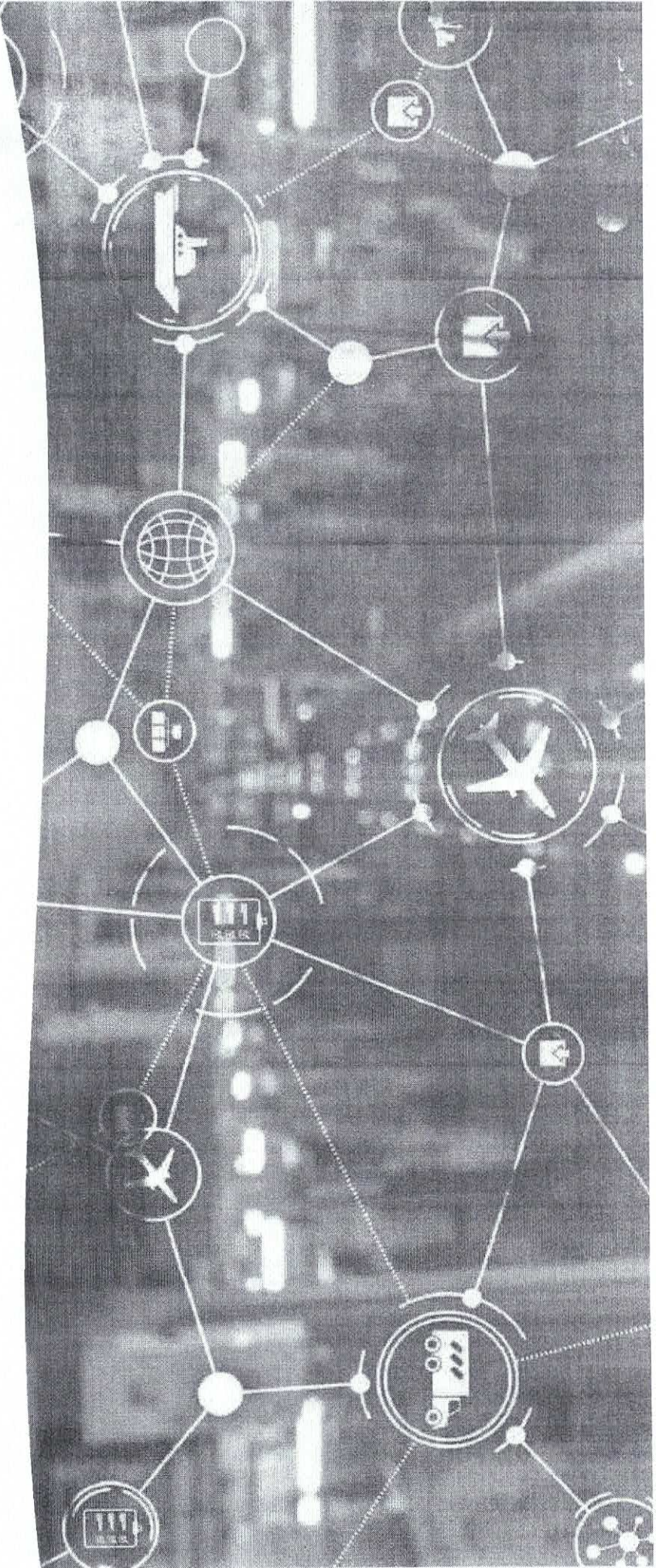
- Desarrollo sustentable.
- Eficientar, modernizar, tecnificación agricultura y ampliar el abanico de posibilidades de siembra.
- Cambiarlo de materia prima a producto terminado o darle cierto valor agregado.

Definiendo Nuestro Rumbo: Co-diseño del Plan Territorial para un Cajeme Próspero

Foro “Marca Territorial”

Noviembre 2025





Ciudad Obregón: Hub de Innovación, Tecnología y Logística

Consolidarnos como el principal hub de innovación en agroindustria tecnológica, biotecnología aplicada y logística inteligente del noroeste de México.

Diagnóstico Estratégico:

El Programa de Desarrollo Urbano de Obregón establece la visión de transformar a la ciudad en un **"polo de desarrollo regional, competitivo y sustentable"**. Identifica como fortalezas clave:

- 1) **Su legado científico** como cuna de la Revolución Verde
- 2) **Su rol como centro de servicios regional** con una robusta infraestructura académica y de investigación
- 3) **Su posición logística estratégica** en el Corredor Guaymas-Nogales.

Se requiere diversificar la economía más allá de la agricultura tradicional y de gestionar de manera sustentable el recurso hídrico, **impulsando la competitividad a través de la innovación.**



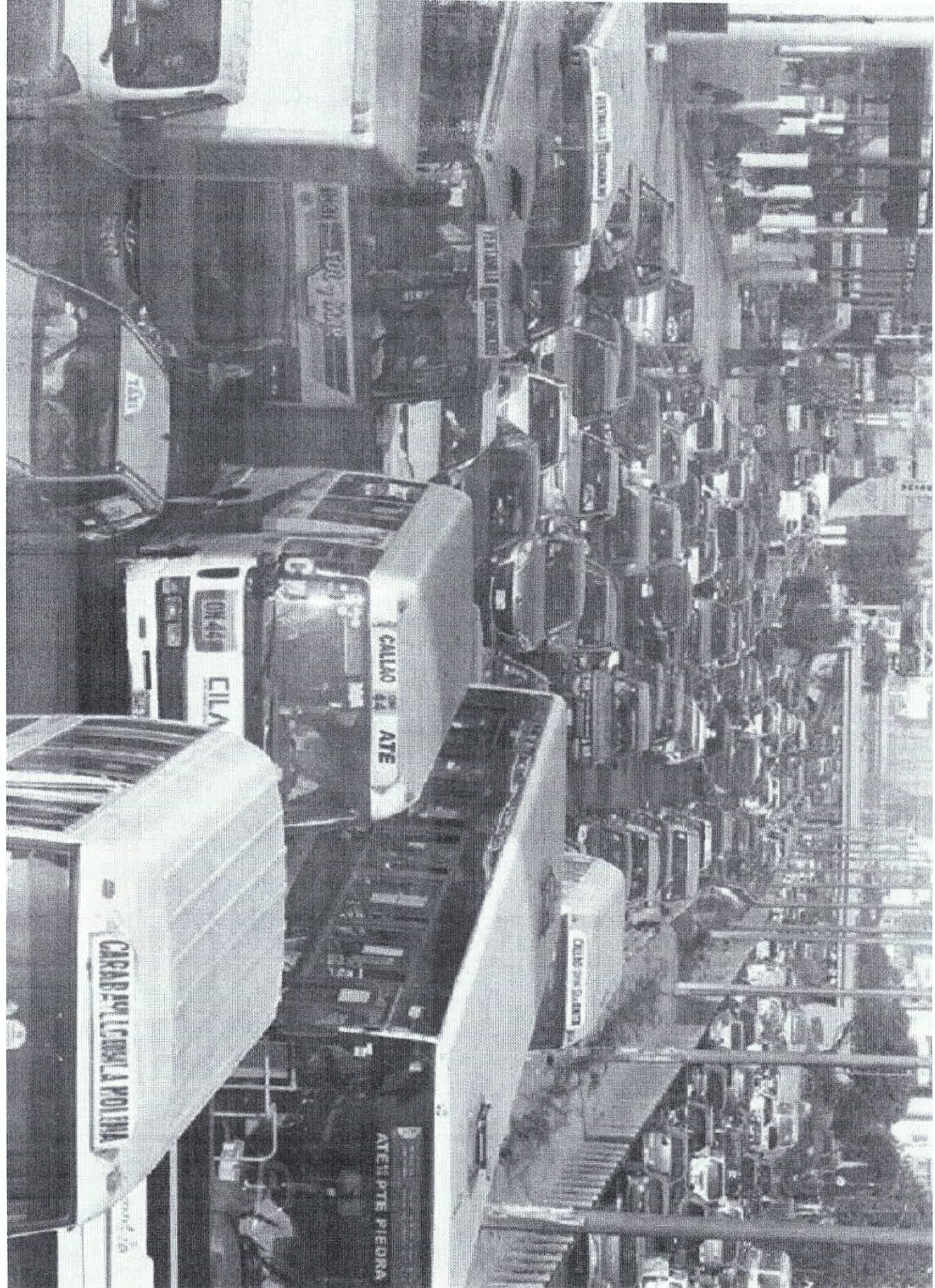
Buscamos apalancar la infraestructura y el legado científico para elevar radicalmente la productividad, mediante:

- 1. Agroindustria 4.0 y Biotecnología.**
- 2. Logística Inteligente e Integrada**
- 3. Tecnologías de la Información y Servicios Digitales**

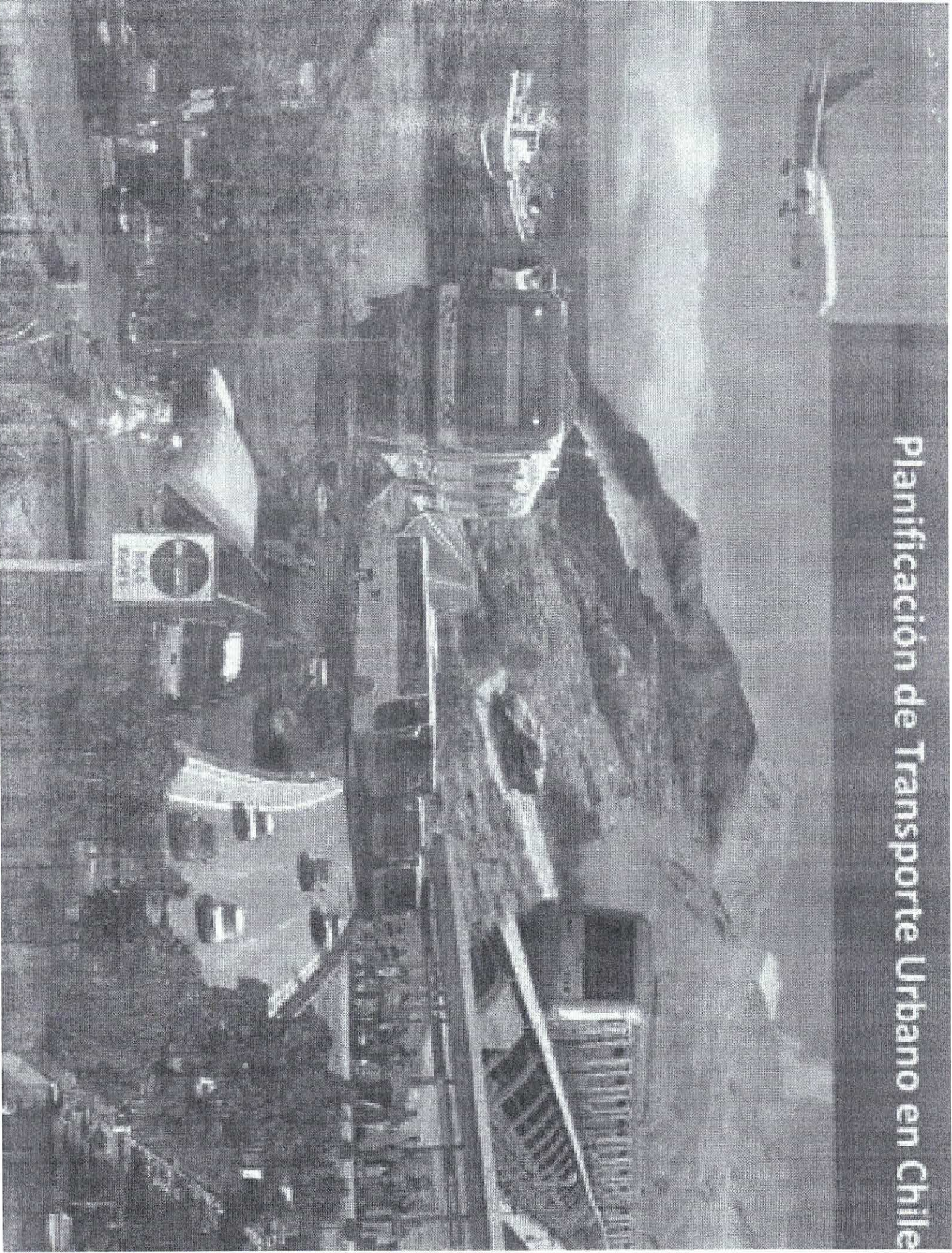


Rol de Cd. Obregón en la Macrorregión: Ser el motor de conocimiento aplicado de la Macrorregión.

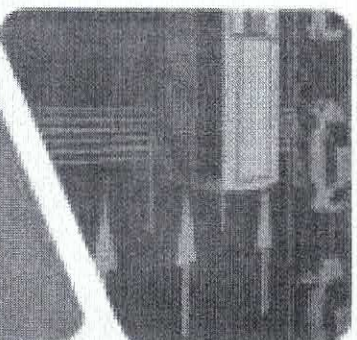
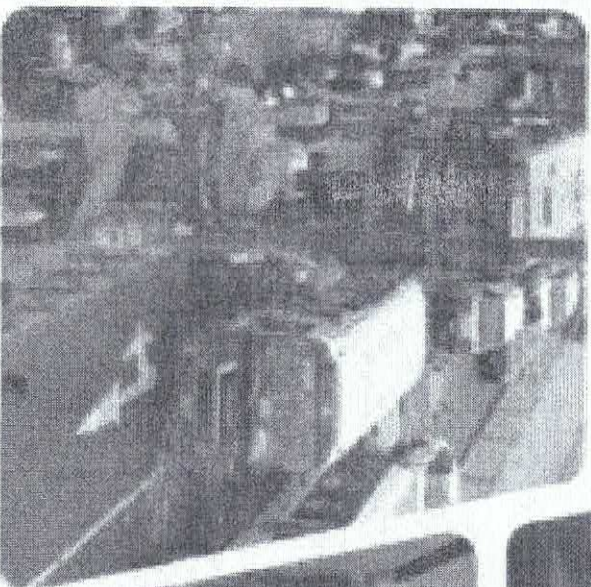
Como centro de I+D+i, su función es irradiar la innovación y la eficiencia tecnológica a toda la cadena agroalimentaria y logística, validando su rol como el nodo central del conocimiento del ecosistema.

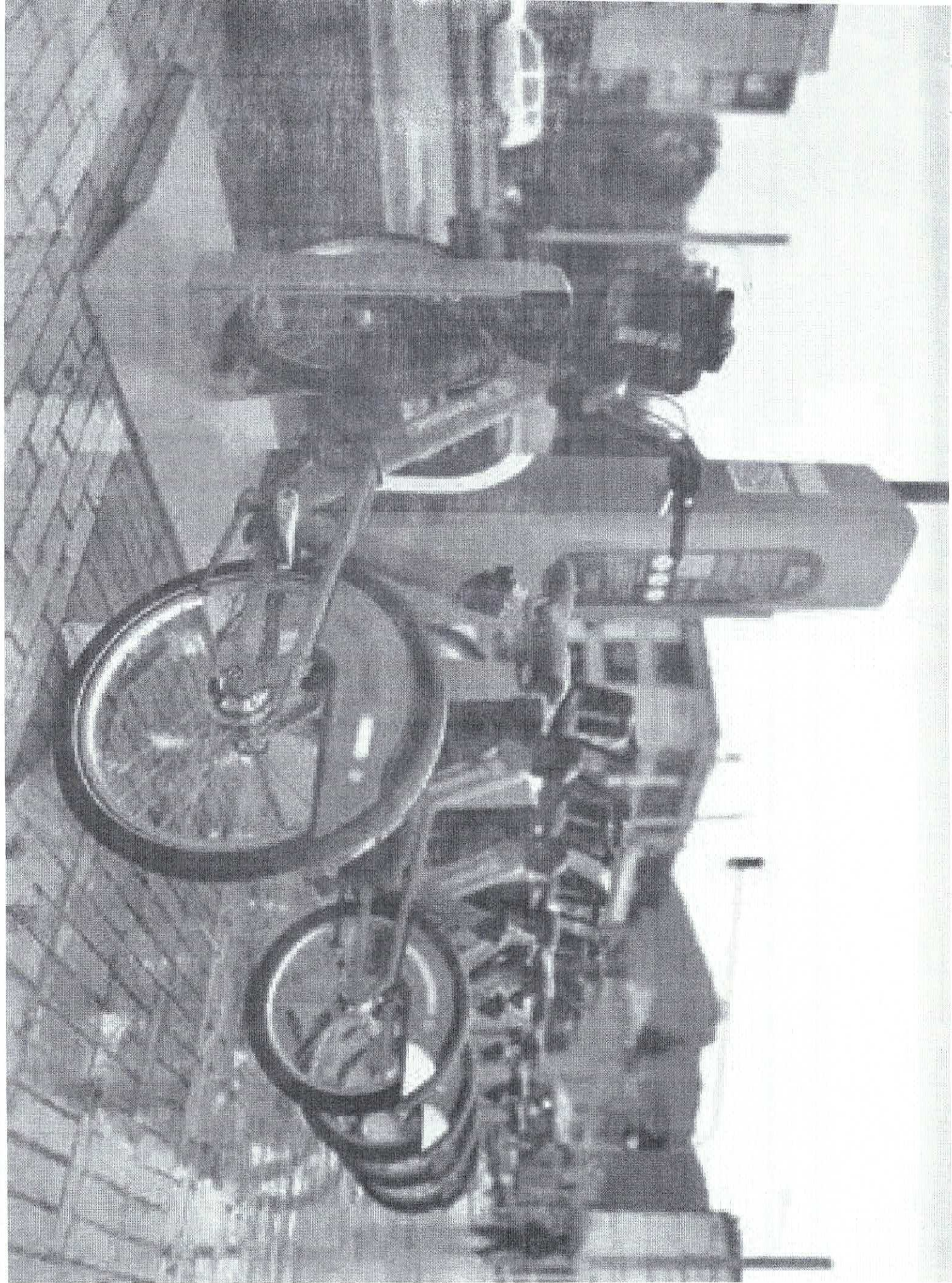


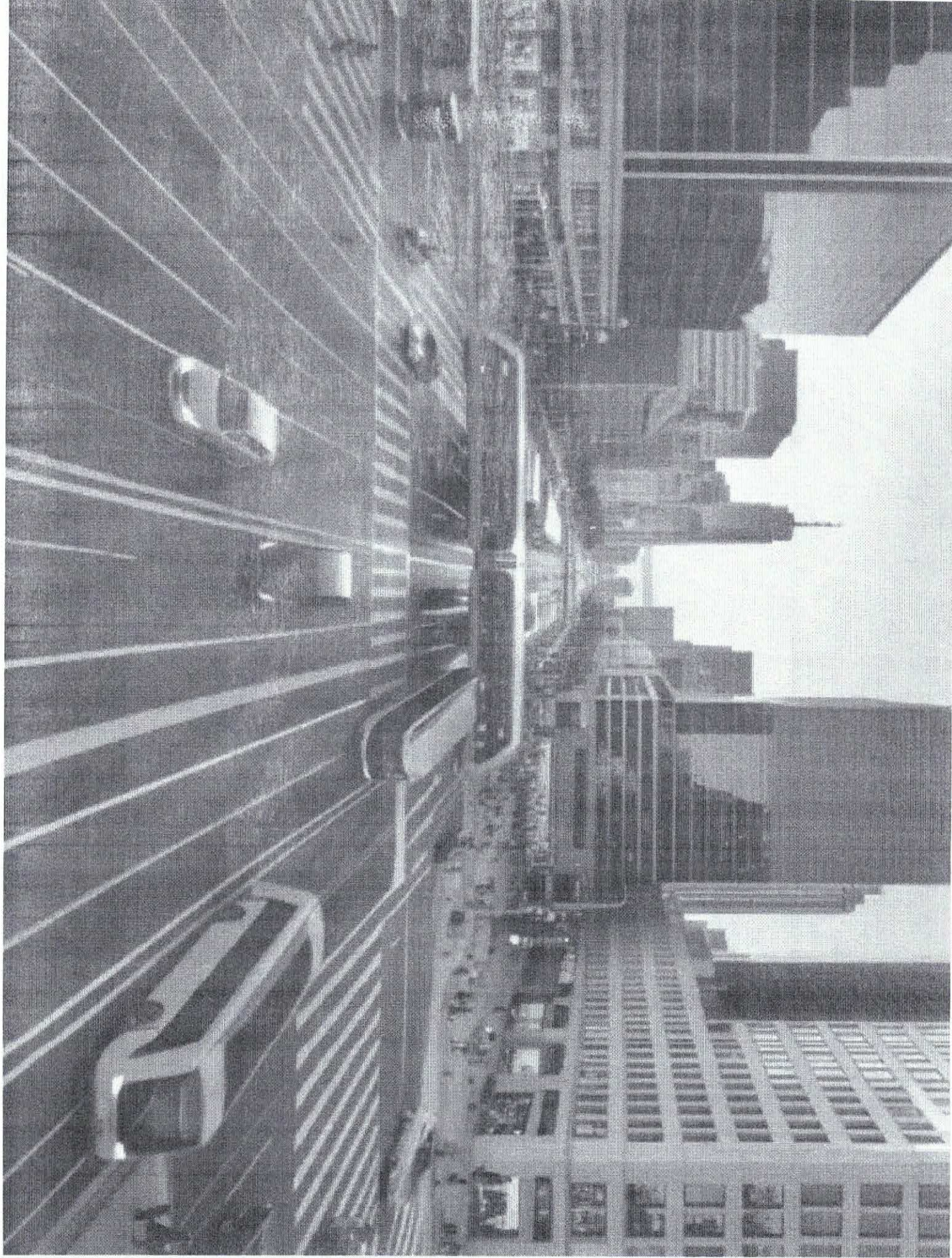
Planificación de Transporte Urbano en Chile

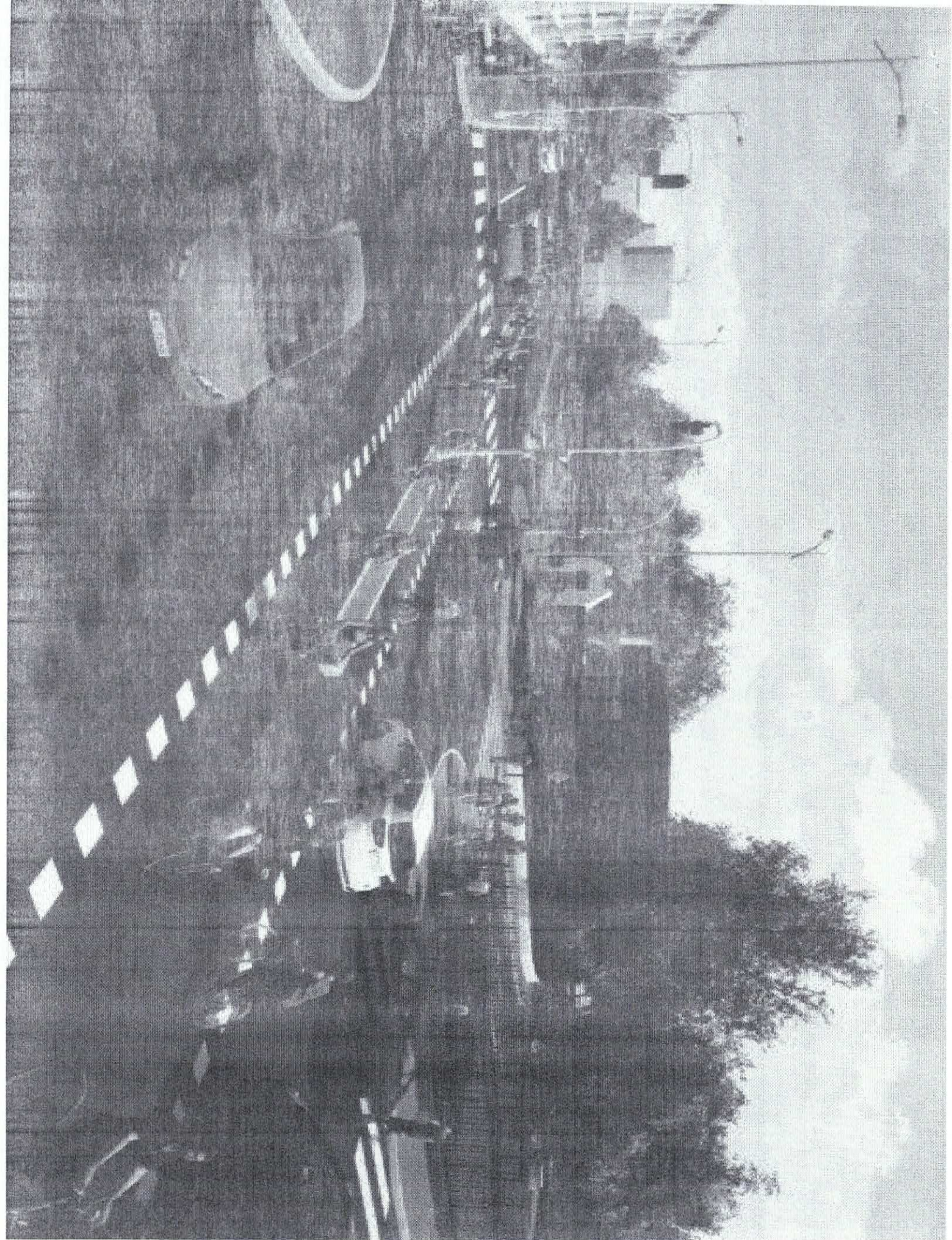


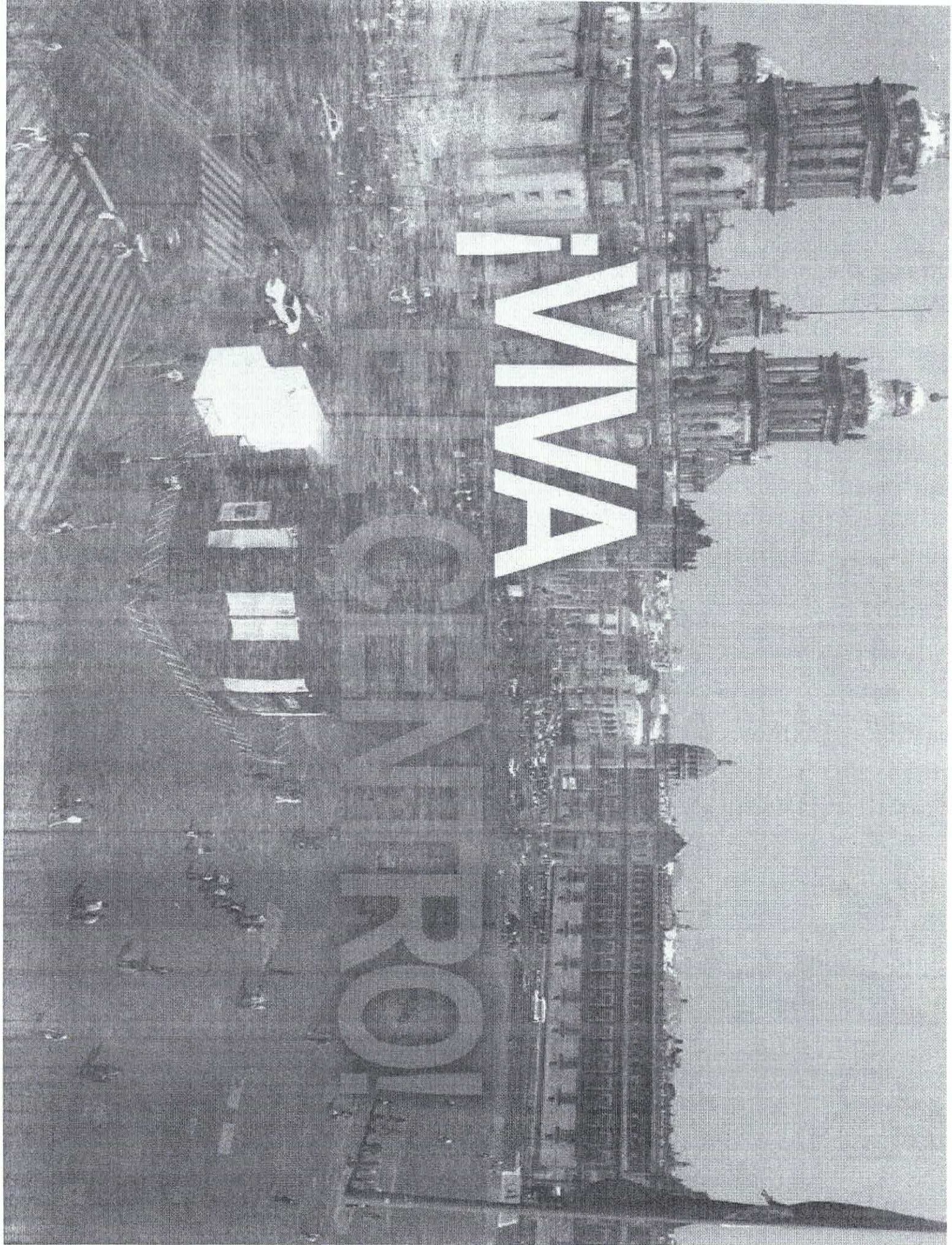
EVOLUCIÓN DE LOS
SISTEMAS DE
TRANSPORTE
PÚBLICO URBANO
EN AMÉRICA LATINA

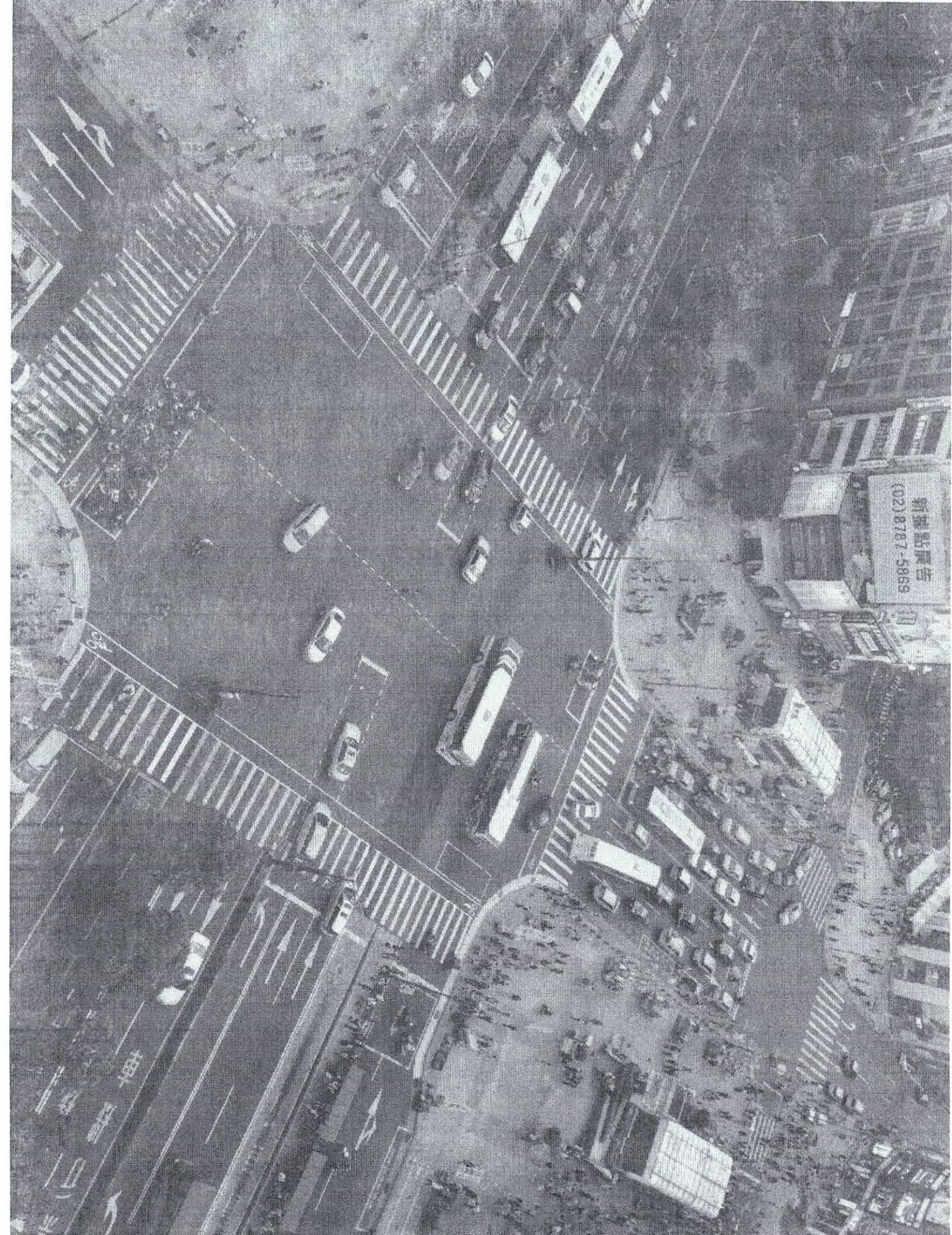




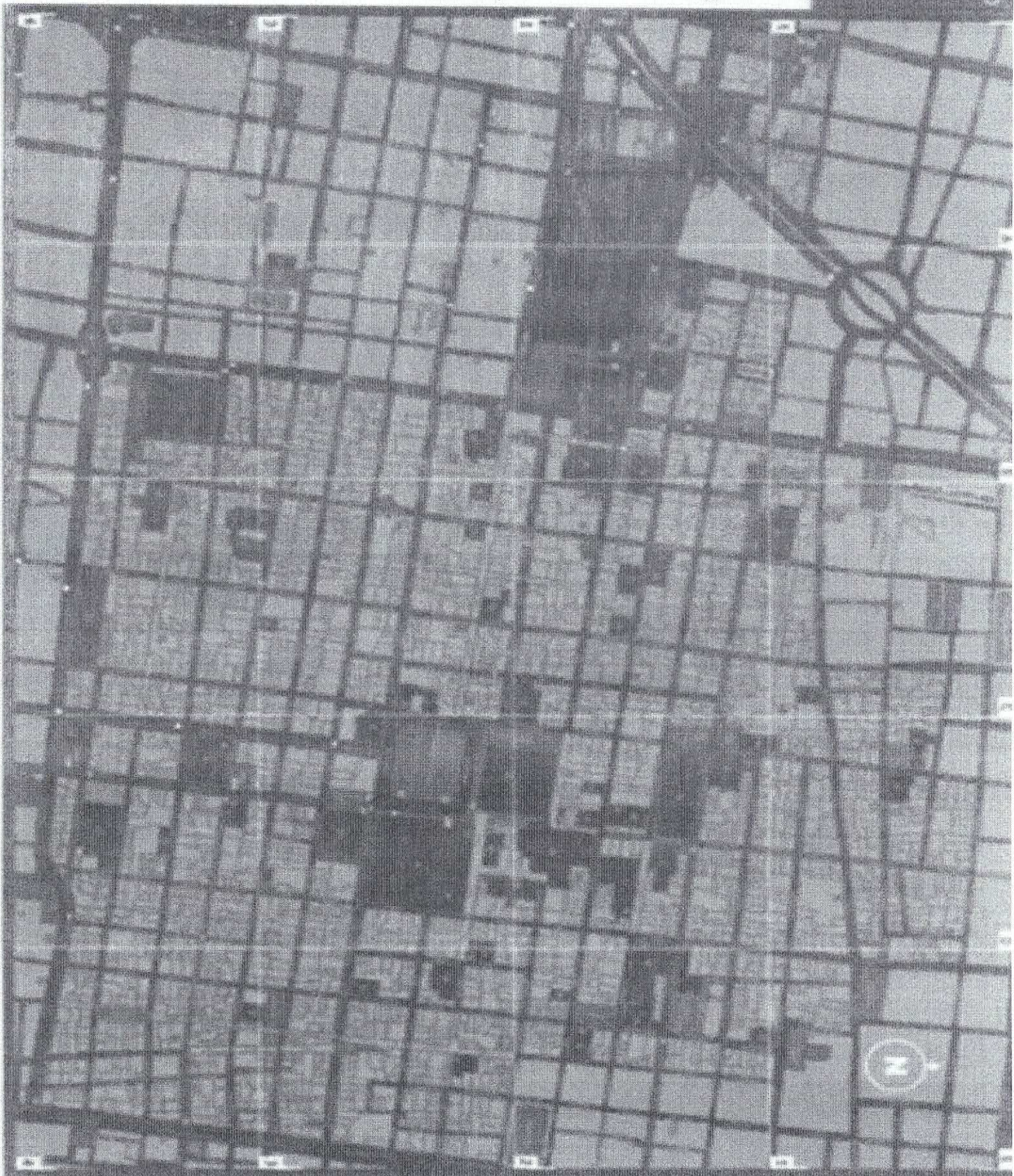


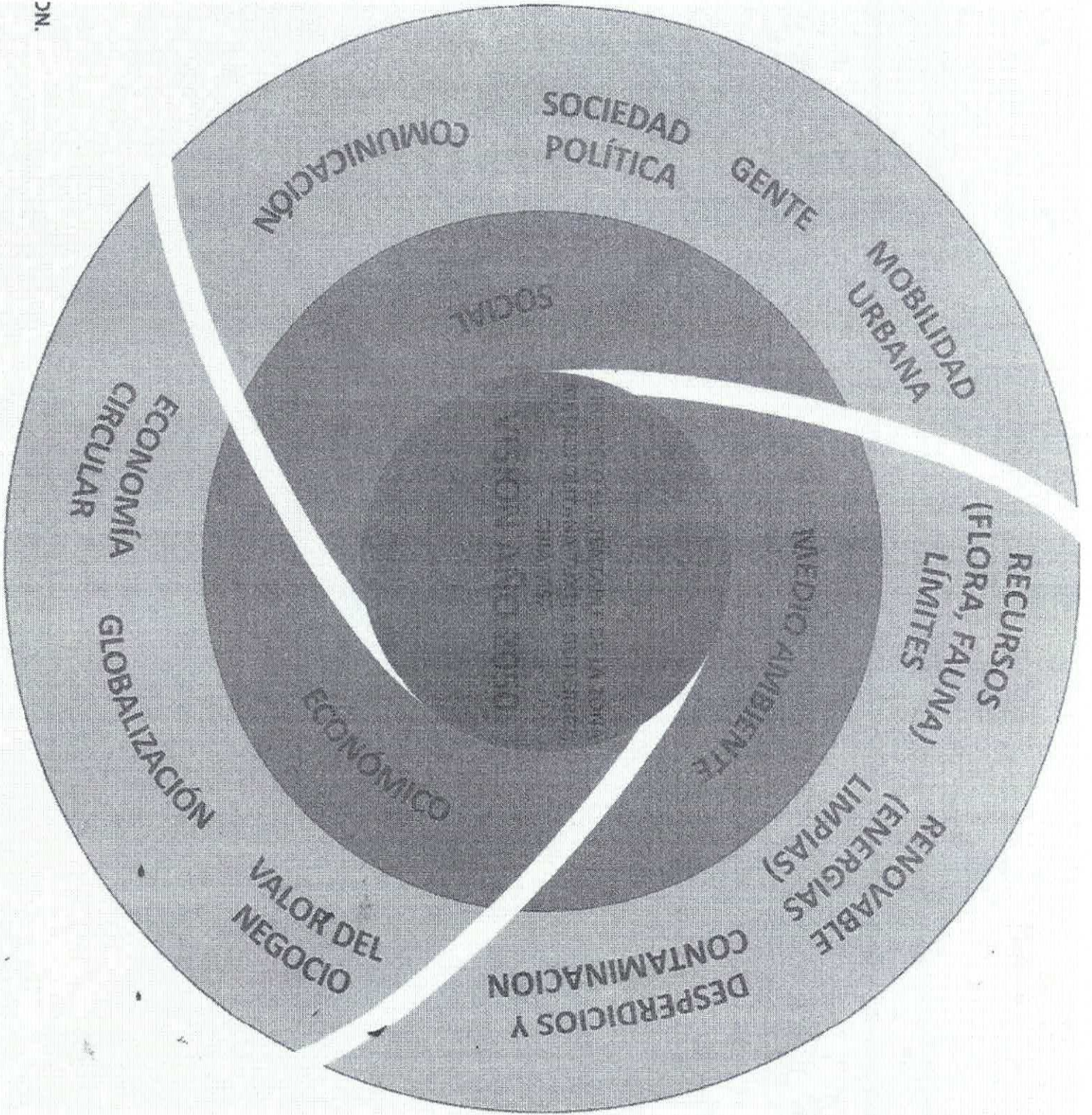






新地點廣告
(02)8107-5859

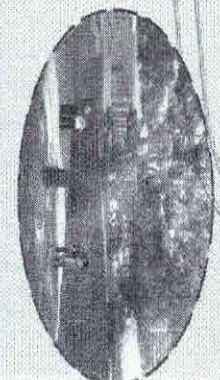
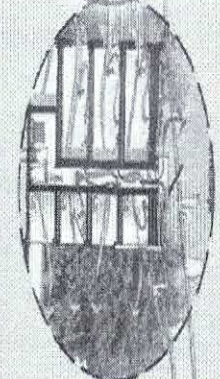
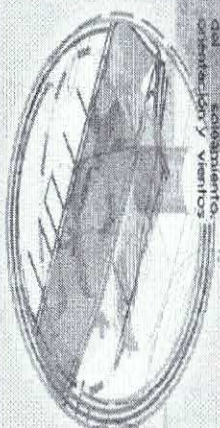
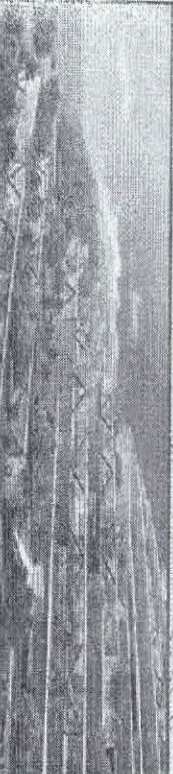




ARQUITECTURA ORGÁNICA SUSTENTABLE



Situación en el sitio que
se adapta al
entorno y
orientación y
vientos



Ventilación natural
Análisis de masa térmica interior

Orientaciones adecuadas
Materiales
Energía eólica y

reciclados
modulación
fotovoltaica

Diseño urbano
sustentable
Arquitectura ecológica
diseño
sustentable

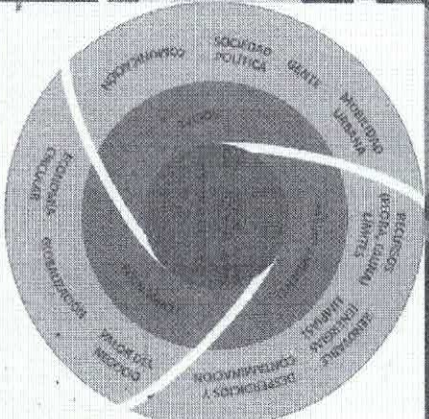
eficiencia energética
Reciclaje y separación

Uso de sistemas pasivos y activos
biomimesis
Arq. orgánica
Paisaje natural regional

ESPACIO INTEGRADOR

PLANTA DE CONJUNTO

ACCESIBILIDAD



ARQUITECTURA ORGÁNICA SUSTENTABLE



Ventilación natural

Reciclados

modulación

Diseño urbano sustentable

eficiencia energética

Reciclaje y separación de basura

Uso de sistemas pasivos y activos

Análisis de masa térmica interior

Orientaciones adecuadas

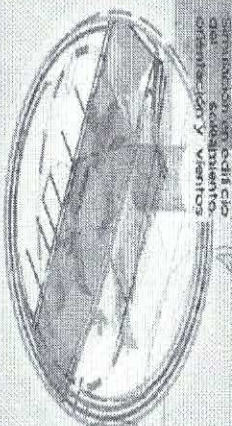
Energía eólica y

fotovoltaica

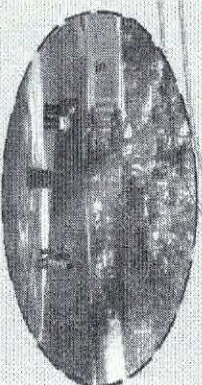
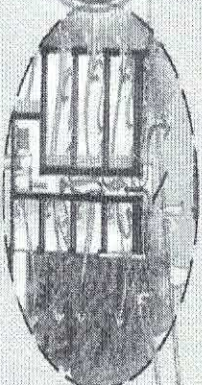
Arquitectura ecológica

Paisaje natural regional

Arq. orgánica



Situación en edificio del subsuelo, orientación y vientos

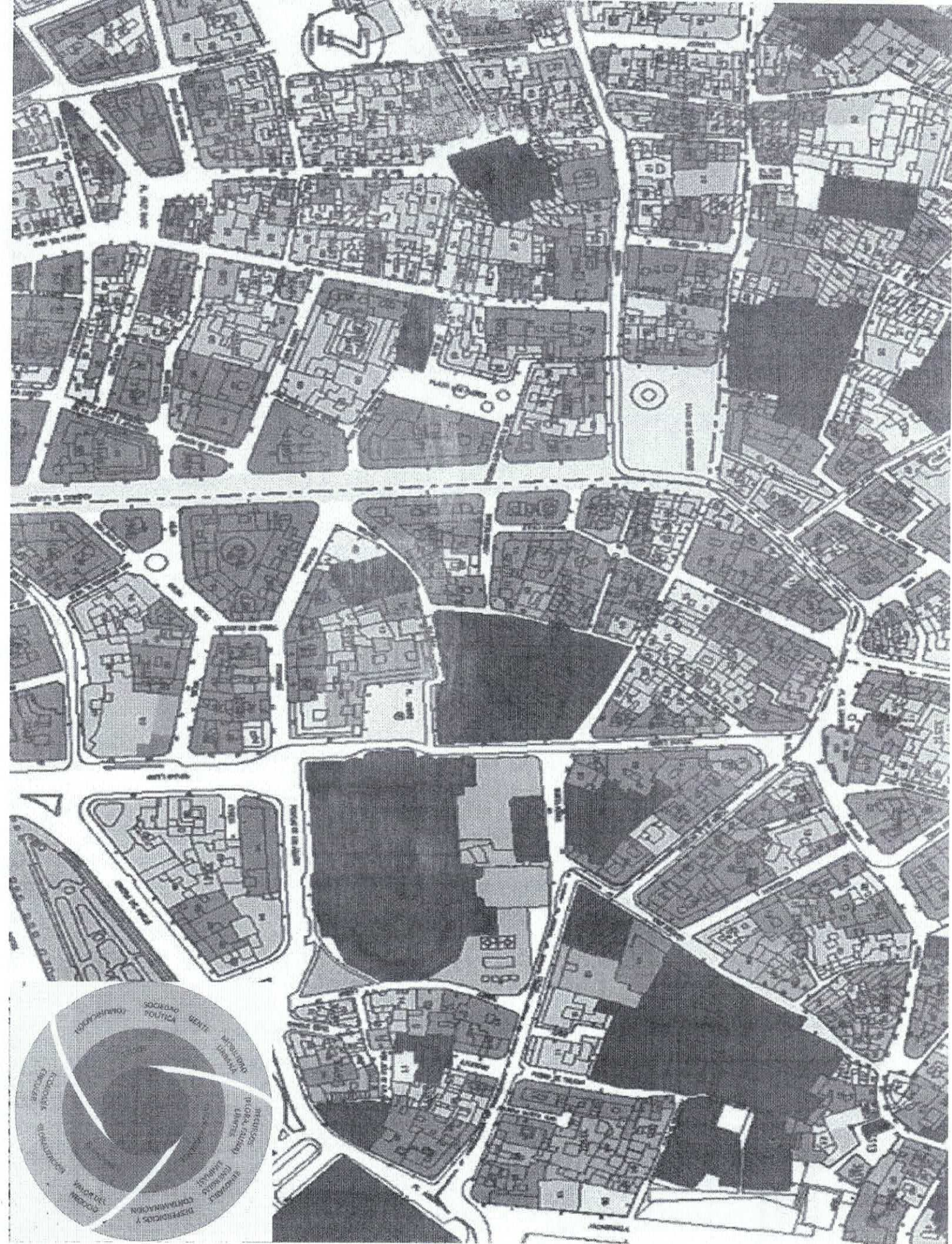


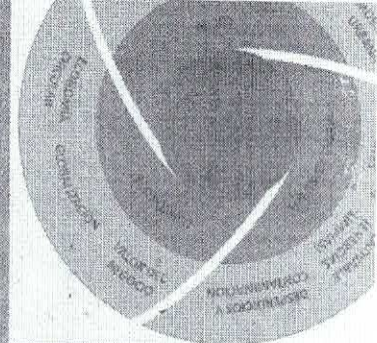
PLANTA DE CONJUNTO

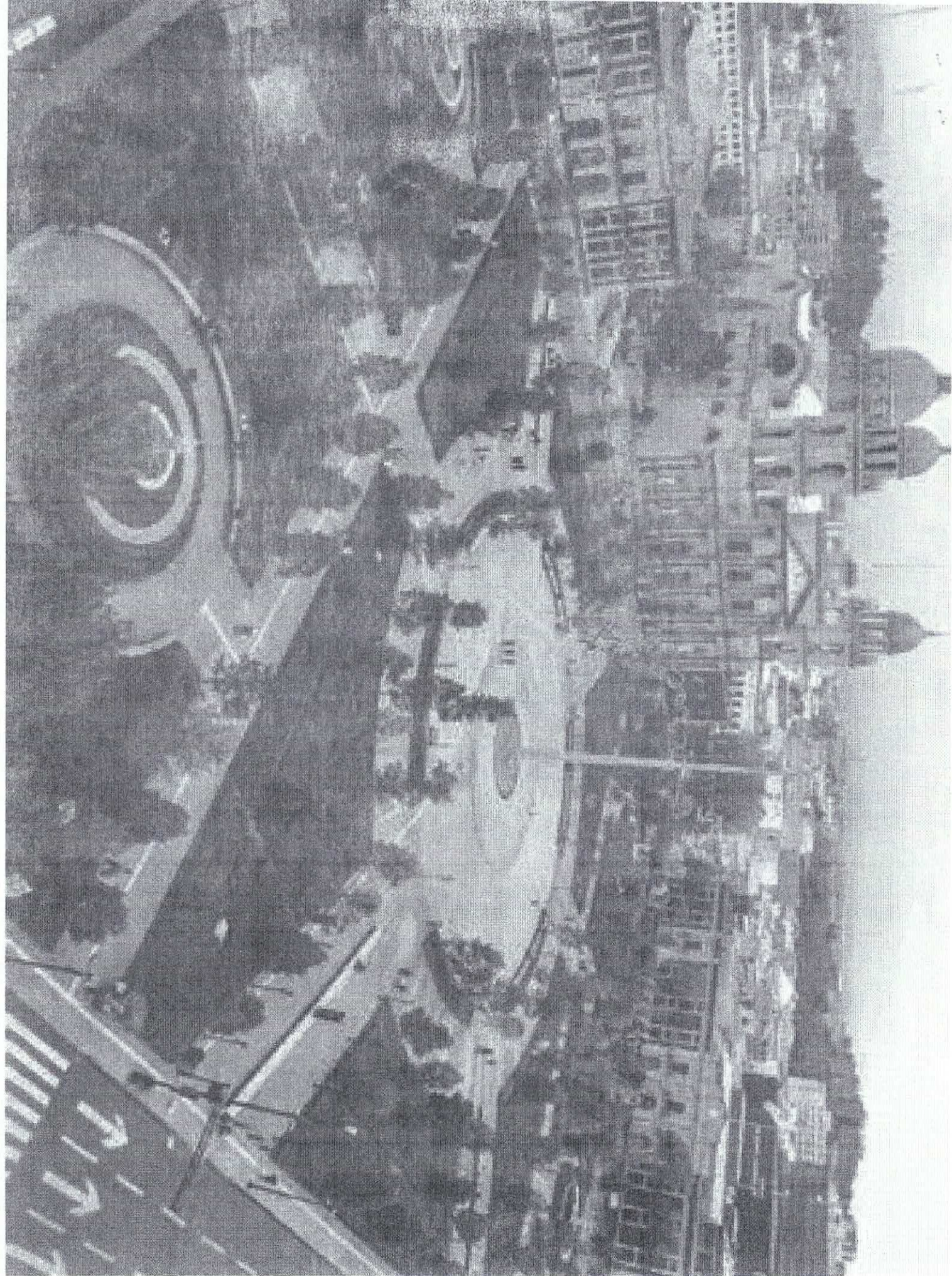


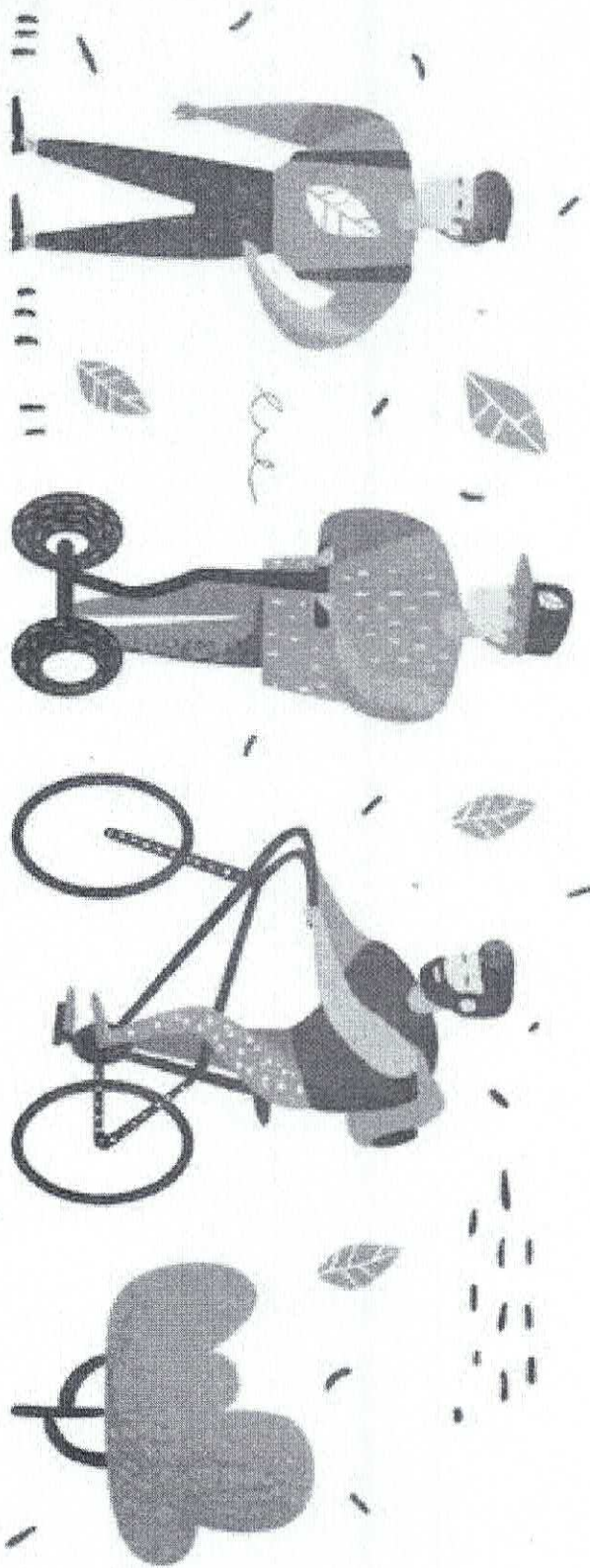
ESPACIO INTEGRADOR

ACCESIBILIDAD UNIVERSAL





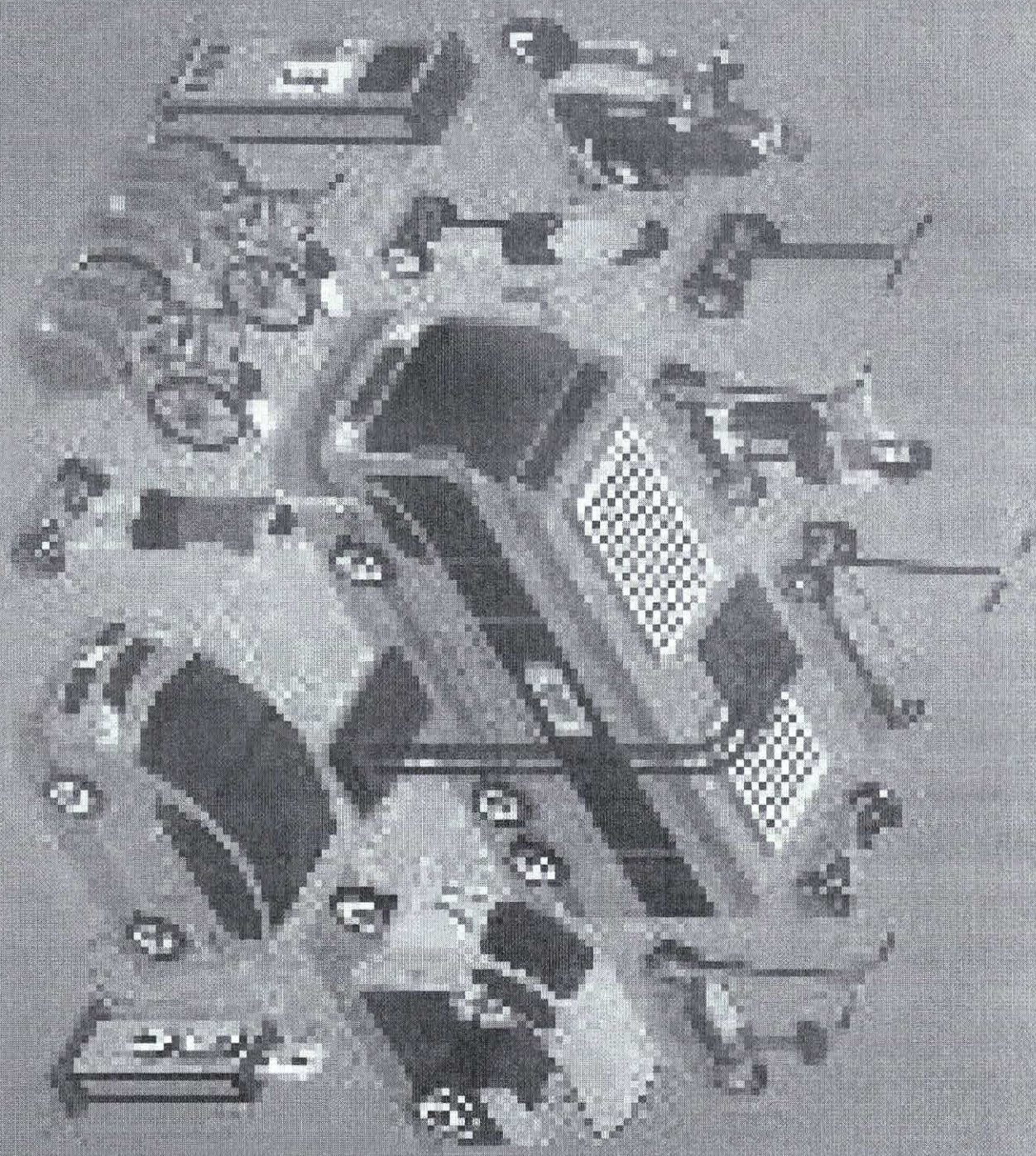




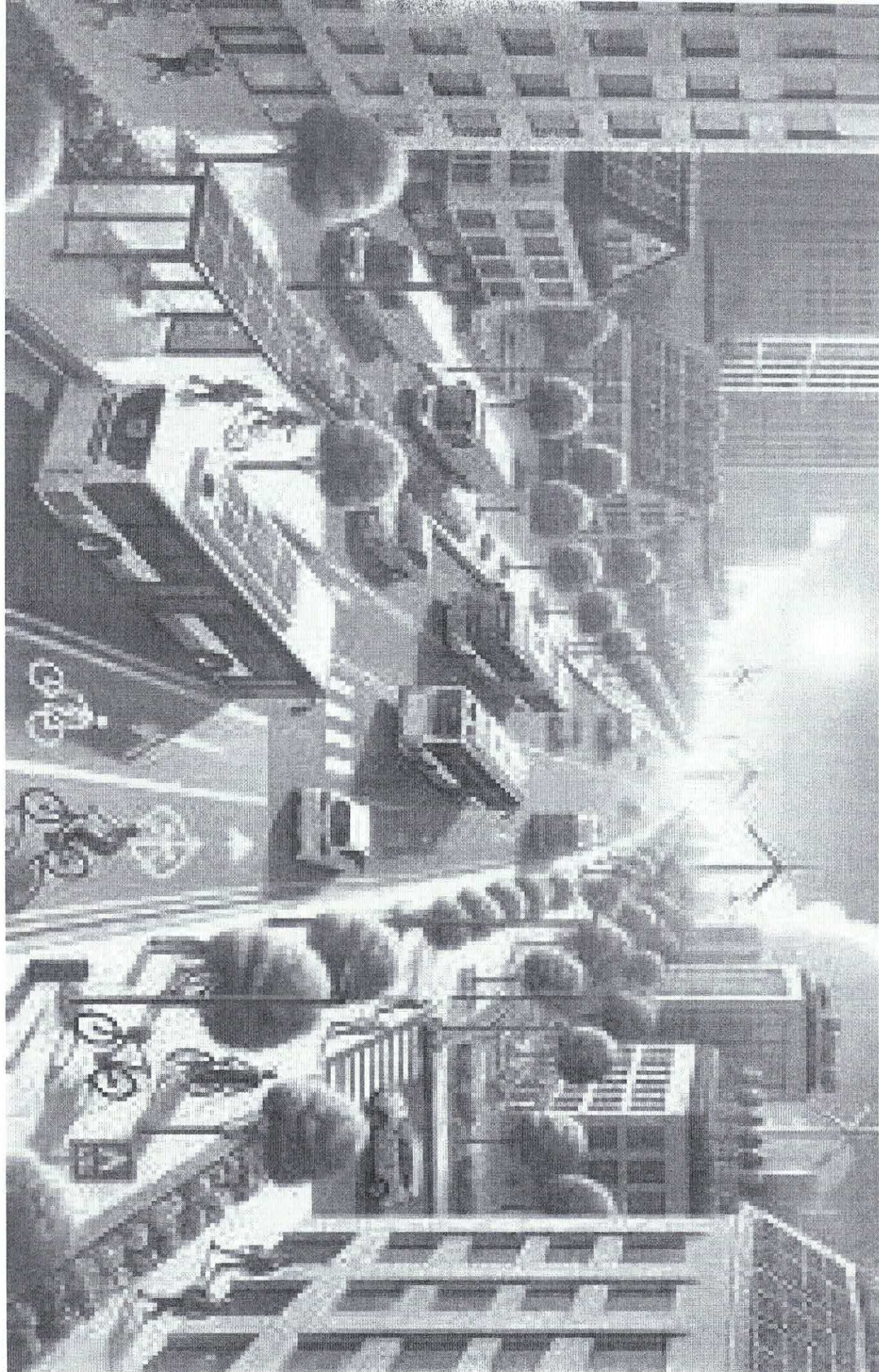
Echoville

CITY
TRANSPORT





ECO TRANSPORT ILLUSTRATION



**Escenario de
no hacer
nada...**

**La tasa de
crecimiento
poblacional
de la última
década fue
de 0.65%**



LA SÉPTIMA OLA TECNOLÓGICA

1971 1829 1875 1908 1971 2022
Inteligencia Artificial

POR PRIMERA VEZ EN LA HISTORIA:

El liderazgo territorial NO requiere grandes capitales físicos

REQUIERE:

Capacidad de articular redes

Trabajar con inteligencia colectiva

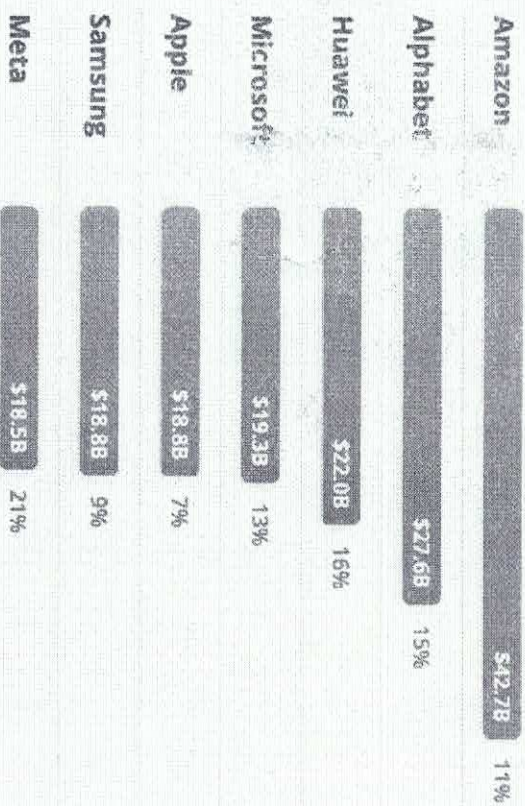
Conectar territorios digitalmente



Investigación + Desarrollo + Innovación

La inversión en I+D+i determina la rentabilidad y expansión empresarial

Las Empresas que Más Invierten en I+D+i (2021)



* Porcentaje = % de ventas netas invertido en I+D+i | Fuente: Nasdaq.com, Informes de las empresas

EL PROBLEMA DE LAS PYMES

Las pequeñas y medianas empresas NO tienen capacidad financiera para invertir en I+D+i, limitando su rentabilidad y expansión

Grandes Empresas

- ✓ Invierten 7-21% de ingresos en I+D+i
- ✓ Innovación constante
- ✓ Rentabilidad sostenida
- ✓ Expansión global
- ✓ Ventaja competitiva

LA SOLUCIÓN: ARTICULACIÓN

Las PYMES deben articularse en REDES para acceder colectivamente a capacidades de I+D+i que individualmente no pueden sostener

PYMES Aisladas

- X Sin inversión en I+D+i
- X Productos/servicios estancados
- X Márgenes reducidos
- X Crecimiento limitado
- X Alta vulnerabilidad



40 Megarregiones del mundo

5%
del territorio

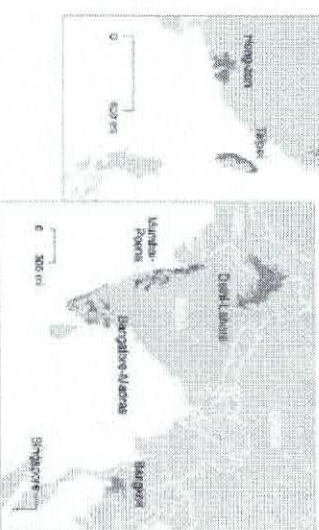
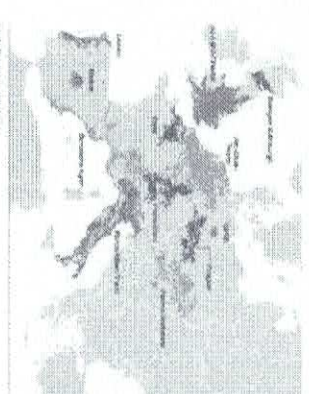
65%
de la población

70%
de la riqueza

Las megarregiones son la nueva unidad de competitividad económica global. Sonora tiene el potencial de ser parte de una de las más importantes de América.

La "mega-región" ha aparecido como una **nueva unidad económica natural**, son aglomeraciones policéntricas de ciudades y sus áreas de influencia de baja densidad.

Las mega-regiones de hoy en día, desempeñan funciones que son similares a las de las grandes ciudades del pasado - **concentrando el talento, la capacidad productiva, la innovación y los mercados**. Pero lo hacen en una escala mucho mayor.



Richard Florida, Tim Gulden y Charlootta Mellander.
The Martin Prosperity Institute.
Octubre 2007



Projected Population Growth by Region, 1990-2010

Region	Projected Population Growth (1990-2010)
Northern California	+87.0%
Front Range	+50.7%
South Florida	+41.8%
Arizona Sun Corridor	+17.9%
Texas Triangle	+11.7%
Great Lakes	-
Northwest	-
Piedmont Atlantic	-
Gulf Coast	-

Population Legend:

- 1 to 3 million
- 3 to 5 million
- 5 to 6 million

**Ante un escenario de
crecimiento ...**

**¿Cuáles consideras lo que
deberían ser los ejes rectores
de la ciudad para los próximos
12 años?**

La revolución agrícola en los valles del Yacuí y Mayo

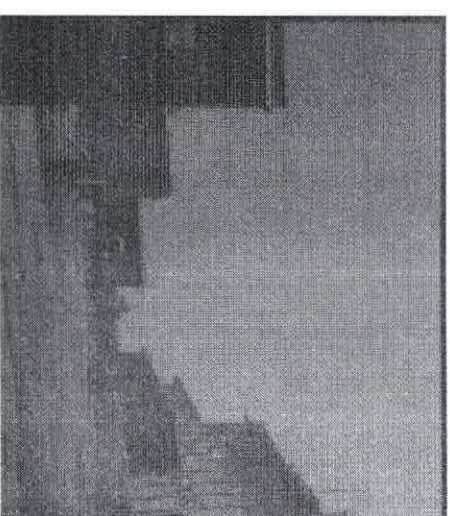
Entre 1907 y 1909, un grupo de colonos alemanes llegó al valle del Yacuí. Entre ellos, llegó Herman Bruss quien fue el primero que introdujo en el valle maquinaria de propulsión mecánica para uso agrícola, el primer tractor de picos, el primer molino tanto de arroz como de trigo y su primer automóvil.

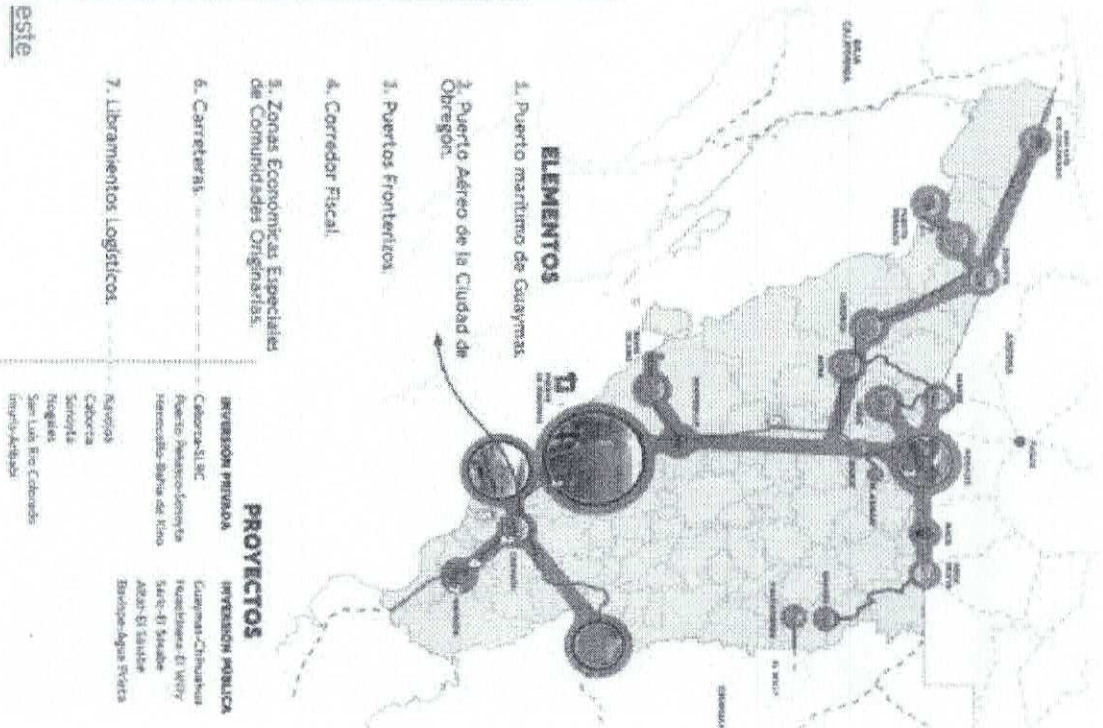
Herman Bruss enviaba buenas noticias a los alemanes que vivían en E.U. y por eso se incrementaron las visitas de los alemanes entrando por el puerto de Guaymas.

El 16 de noviembre de 1946, el gobernador Abelardo L. Rodríguez inauguró los trabajos de la presa del Oviachic o Alvaro Obregón. Al finalizar el sexenio, el 16 de octubre de 1952, el presidente Miguel Alemán inauguró formalmente la presa del Oviachic que almacena 3,227 millones de metros cúbicos de agua.

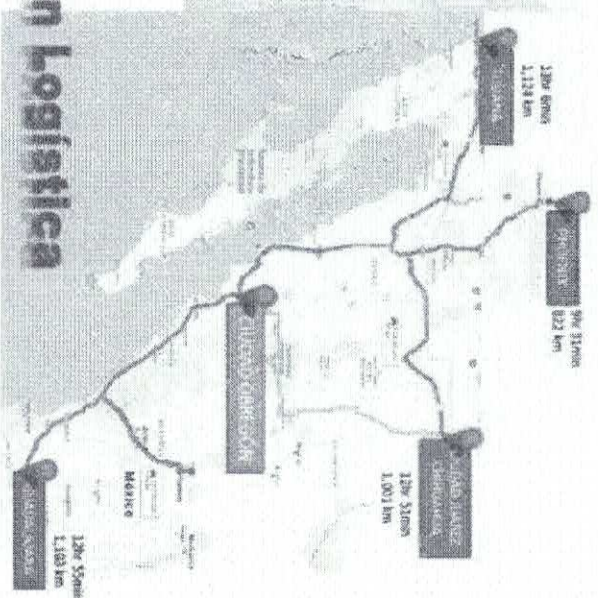
Como efecto de la inversión en las presas y las condiciones excepcionales para la producción agrícola, se detonó la investigación, el desarrollo y la difusión de la tecnología, la formación de personal y se detonaron múltiples negocios, lo que propició un crecimiento económico y poblacional alto y sostenido.

En el año de 1970, se le entrega el premio nobel de la Paz, al Dr. Norman Bourlaug por su contribución a la revolución agrícola con el cultivo del trigo.





Aeropuerto de carga del sur de Sonora



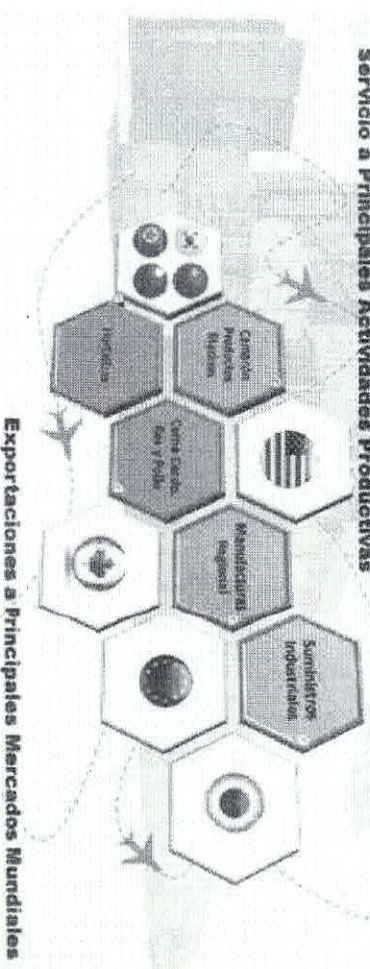
Ubicación Logística

Áreas Desarrollo y Negocios

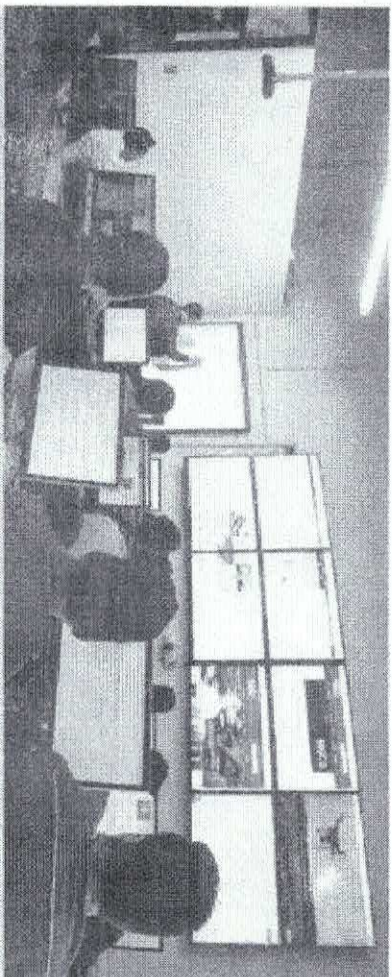


Proyecciones de Carga Aérea

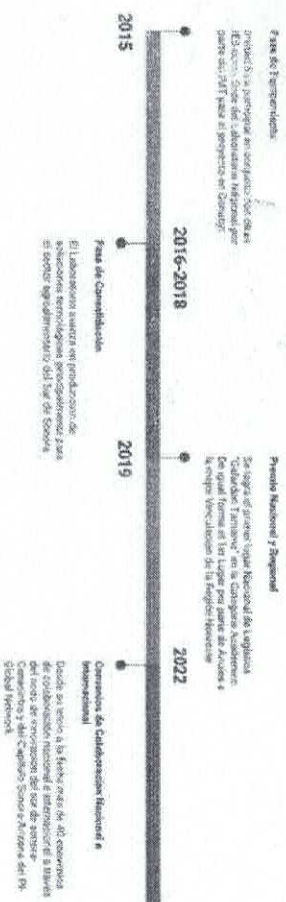
Servicio a Principales Actividades Productivas



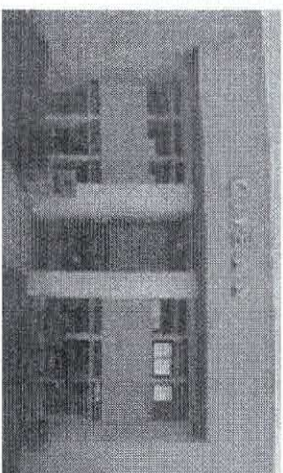
Laboratorio Nacional en Sistemas de Transporte y Logística



Historia del Laboratorio



Centro de Investigación e Innovación Biotecnológica Alimentaria y Ambiental ITSON



El CIIBAA que es un centro de investigación que permite generar propuestas a problemas socioeconómicos y ambientales del noroeste del país, contribuyendo al desarrollo de actividades agrícolas, pecuarias y acuícolas mediante la innovación en procesos biotecnológicos. El edificio cuenta con 16 laboratorios y 16 investigadores que se enfocan en cuatro áreas: Ambiente y salud, biotecnología y productos naturales, biosistemas acuáticos y ciencias del agua. Le da soporte al doctorado en Biotecnología, auspiciado por CONACYT y es el mas importante del país.

Identificar oportunidades de colaboración con instituciones educativas públicas y privadas relacionadas con la cadena de suministro de la industria tecnológica en Estados Unidos

Atraerán industria de semiconductores

En el marco del Plan Sonora de Energía Sostenible, una iniciativa impulsada por el presidente Andrés Manuel

López Obrador, el Gobierno de Sonora colaborará con las instituciones educativas para la implementación de acciones para el desarrollo del talento humano y lograr así la atracción de proyectos de la industria de semiconductores a México, resaltó el gobernador Alfonso Durazo Montaño.

Como parte de una intensa gira de trabajo por el Estado de Arizona, el mandatario estatal firmó un memorando de entendimiento con el enajugador de México en Estados Unidos, Esteban Moctezuma Barragán y Michael Crow, presidente de la Universi-

Fortalecerán acciones para el desarrollo del talento humano en esa materia, dice el gobernador Durazo



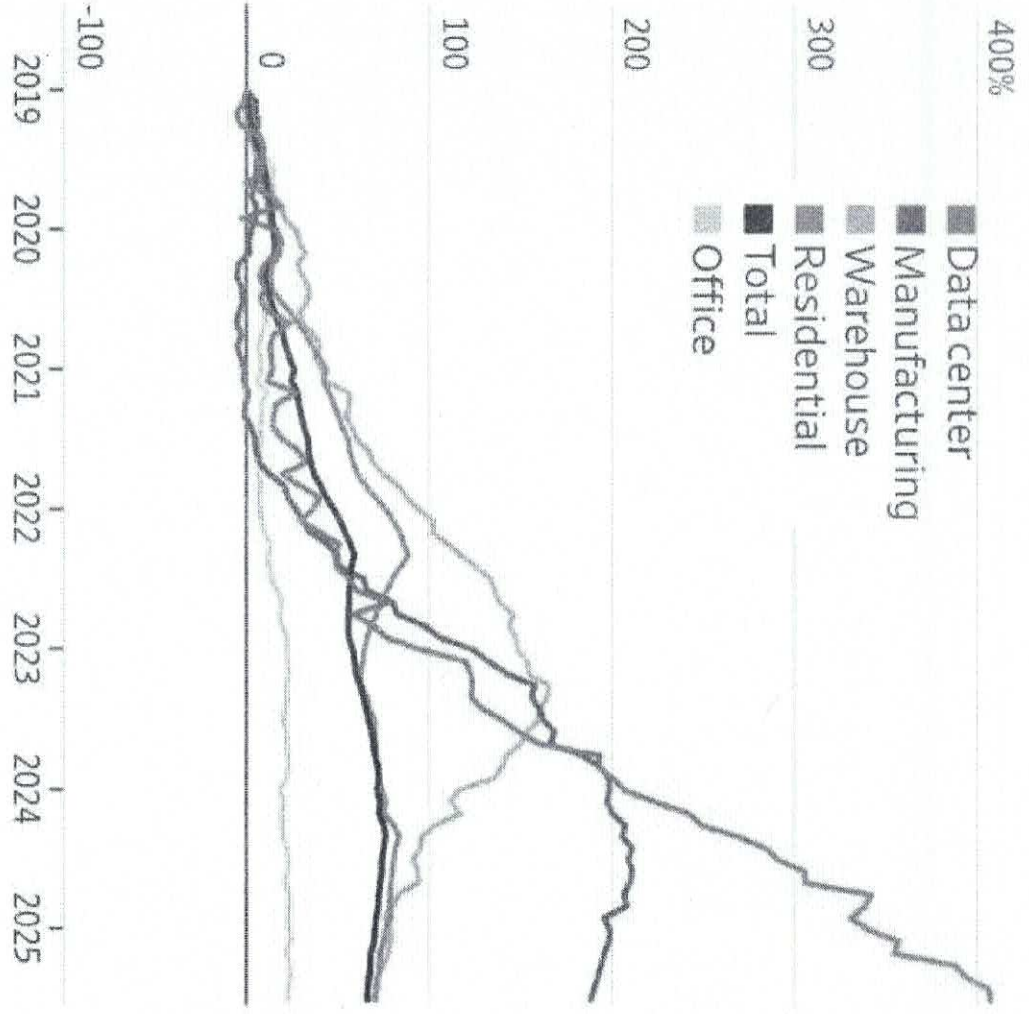
dad del Estado de Arizona (ASU), con el objetivo de establecer un mecanismo de trabajo conjunto para identificar oportunidades de colaboración con instituciones educativas públicas y privadas relacionadas con la cadena de suministro de la industria tecnológica en Estados Unidos.

"La vertiente fundamental es la generación de empleos limpios y el establecimiento de empresas productivas de semiconductores. El Estado de Sonora tiene un recurso humano de excepción, reconocido por todas las empresas que allí se han establecido. Tenemos 125 mil ingenieros con una formación profesional de excelencia, con los más altos estándares académicos y operan 15 mil ingenieros anualmente", indicó.

► 10A



Private construction spending,
change from January 2019



Note: Seasonally adjusted annual rate.
Source: Commerce Department



**En función de los ejes rectores
anteriores...**

**¿Qué proyectos estratégicos son
indispensables para convertir a
Cajeme en un modelo de desarrollo
en los próximos 12 años?**

Reflexión y Conclusiones

Cierre y acuerdos de la sesión