

MINUTA



OFICINA DE REGIDORES
CD. OBREGON, SON.

Ciudad Obregón, Sonora, siendo las **09:30** horas del día **Miércoles 12 de Noviembre del 2025**, fecha y hora señalada para iniciar la reunión de trabajo de la **Comisión de Fomento al Desarrollo Económico y Social**, en **Sala de regidores** de este **H. Ayuntamiento de Cajeme**, así mismo se procedió a analizar el siguiente orden del día:

1. Lista de asistencia.
2. Atender invitación especial del Consorcio Macrorregión a las **"Sesiones estratégicas: Co-diseñando el futuro para nuestro territorio en el contexto macrorregional"** Economía de Intangibles y Marca Territorial con la presencia del **Dr. José Armando Pancorbo Sandoval**, proyectos de desarrollo territorial en Ciudad Obregón desde 2000 y representantes de dependencias del Gobierno Municipal.
3. Asuntos Generales.
4. Clausura de la sesión.

1. Lista de asistencia

La **Presidenta de la Comisión** decidió lanzar una segunda convocatoria debido a la ausencia de los integrantes de la Comisión, Por lo que la sesión se desarrolló con la falta de quórum legal; Asimismo estuvieron presentes como invitados, y facilitadores **Arq. Alberto Yarza**, **Dr. Gonzalo Rodríguez**, **Dr. José Armando Pancorbo** y **Mtra. Ana Patricia Rodríguez**, **participantes: Veronica Minjarez López**, **David Miguel Valdez Ceballo**, **Doris Gabriela Lozoya Díaz**, **Ernesto Vega**, **Ernesto Lagarda Leyva**.

Debido a la falta de quórum legal se lanzó una segunda convocatoria con fundamento al **Artículo 57** en su párrafo segundo, del Reglamento Interior del H. Ayuntamiento de Cajeme, el cual a la letra dice lo siguiente:

Las sesiones de las Comisiones serán convocadas por su Presidente, y Secretario en su caso, cuando menos con veinticuatro horas de anticipación.

Para que las Comisiones puedan sesionar válidamente, se requiere la asistencia de la mitad más uno de sus miembros, entre los que deberá estar su Presidente. Si no ocurre la mayoría de los regidores integrantes de la Comisión, se señalará hora para sesionar en segunda convocatoria a más tardar al siguiente día hábil, celebrando válidamente la sesión con los integrantes que ocurran.

Se presentaron justificantes de los regidores, **C. Luis Armando Alcalá Alcaraz**, **C. Marial Silvia Alvarez Gutierrez**, **C. Joel Ricardo Rojas Guzman**, **C. Maria Fernanda Castelo Mendoza**, **C. Annel de Jesus Leyva Lopez**, **C. Sara Patricia Piña Soto** y **C. Dayana Felix Reynoso**, los cuales se anexaron a la presente minuta.

La **Presidenta Adriana Torres de la Huerta**, dio la bienvenida y agradeció la asistencia de cada uno de los presentes mencionó que la sesión se llevaría en base a la segunda convocatoria otorgando el uso de la voz a los invitados para escuchar y desarrollar los temas, ya que aunque no asistieron los regidores integrantes de la comisión y la mayoría justificaron su ausencia el mismo día a las 8:00 am por cuestiones de agenda.

Acto seguido se procedió a exponer el segundo punto del orden del día:

2.- Atender invitación especial del Consorcio Macrorregión a las "Sesiones estratégicas: Co-diseñando el futuro para nuestro territorio en el contexto macrorregional" Economía de Intangibles y Marca Territorial con la presencia del **Dr. José Armando Pancorbo Sandoval**, proyectos de desarrollo territorial en Ciudad Obregón desde 2000 y representantes de dependencias del Gobierno Municipal.

La **Presidenta de la Comisión** tomó el uso de la voz y cedió la voz a los integrantes de la macrorregión para la exposición de los temas establecidos.

Se anexó a la minuta el informe detallado de cada una de las actividades realizadas en la sesión y de la misma forma las participaciones de cada uno de los participantes (Se anexó informe, presentación y curriculum **Dr. Jose Armando Pancorbo**).



CAJEME
ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL 2021-2024

VISIÓN DE FUTURO

CD. OBREGON, SON. A MIERCOLES 12 DE NOVIEMBRE DEL 2025.

COMISION DE FOMENTO AL DESARROLLO ECONOMICO Y SOCIAL

INVITADOS DE LA COMISION
PRESENTE.-

SEGUNDA CONVOCATORIA CONVOCATORIA.

En la observancia a lo establecido en el artículo 80 bis de la Ley de Gobierno y Administración Municipal, así como artículo 33 párrafo III y 34 del Reglamento Interior del H. Ayuntamiento de Cajeme, se le cita a la sesión de la Comisión de Fomento al Desarrollo Económico y Social la cual se realizará el día **miércoles 12 de noviembre del año en curso**, en punto de las **9:30 horas**. Con duración de 2 horas en el **ITSON NAINARI laboratorio SIT-LOG**; para desahogar el siguiente:

ORDEN DEL DIA

1. Lista de asistencia
2. Atender invitación especial del consorcio Macrorregión a las "sesiones estratégicas: Co-diseñando el futuro para nuestro territorio en el contexto Macrorregional" economía de intangibles y marca territorial con la presencia del **Dr. Jose Armando Pancordo Sandoval**, Proyectos de desarrollo territorial en Ciudad Obregon desde 2000 y representantes de dependencias del Gobierno Municipal
3. Análisis y discusión de la información recibida y acuerdos en su caso.
4. Asuntos Generales
5. Clausura de la sesión

Agradecemos de antemano su puntual asistencia, solicitando su presencia 10 minutos antes de la hora señalada.

Favor de confirmar ya que la invitación tiene cupo limitado de siete espacios para los miembros de la comisión.

Con fundamento al **artículo 57** en su párrafo segundo, del Reglamento Interior del H. Ayuntamiento de Cajeme, el cual a la letra dice lo siguiente:

Las sesiones de las Comisiones serán convocadas por su Presidente, y Secretario en su caso, cuando menos con veinticuatro horas de anticipación.

Para que las Comisiones puedan sesionar válidamente, se requiere la asistencia de la mitad más uno de sus miembros, entre los que deberá estar su Presidente. Si no ocurre la mayoría de los regidores integrantes de la Comisión, se señalará hora para sesionar en segunda convocatoria a más tardar al siguiente día hábil, celebrando válidamente la sesión con los integrantes que ocurran

ATENTAMENTE

REG. ADRIANA TORRES DE LA HUERTA
PRESIDENTA DE LA COMISION DE FOMENTO
AL DESARROLLO ECONOMICO Y SOCIAL



OFICINA DE REGIDORES
CD. OBREGON, SON.

CD. OBREGON, SONORA A MIERCOLES 12 DE NOVIEMBRE DEL 2025.

LISTA DE REGIDORES QUE ASISTIERON A REUNION DE COMISION DE FOMENTO AL DESARROLLO ECONOMICO Y SOCIAL EL DIA MIERCOLES 12 DE NOVIEMBRE AÑO EN CURSO, A LAS 09:00 HRS EN AULA 2 DE TUTORIAS EN ITSON NAINARI (planta baja)

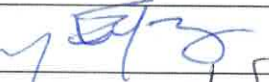
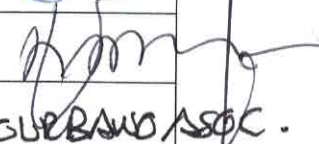
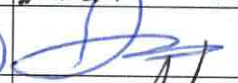
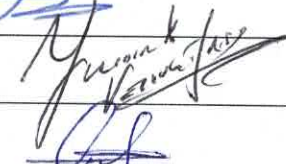
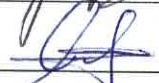
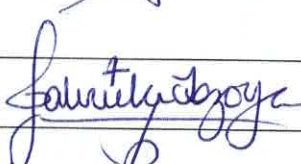
9:30



1	ADRIANA TORRES DE LA HUERTA	
2	LUIS ARMANDO ALCALA ALCARAZ ✓	Justificante
3	JOAQUIN ARMENDARIZ BORQUEZ	Justificante
4	JOEL RICARDO ROJAS GUZMAN ✓	Justificante anexo.
5	SARA PATRICIA PIÑA SOTO ✓	Justificante
6	DAYANA FELIX REYNOSO ✓	Justificante
7	MARIA SILVIA ALVAREZ GUTIERREZ ✓	Justificante anexo
8	ANNEL DE JESUS LEYVA LOPEZ ✓	Justificante anexo
9	MARIA FERNANDA CASTELO MENDOZA ✓	Justificante anexo.

INVITADOS

PUESTO Y FIRMA

Verónica Minjárez López	MID Cajeme	
David Miguel Valdez Ceballos	Coordinador Vinculación COPRECO	
ART. ALBERTO YARZA.		YARZA DISEÑOS Y SERVICIOS SOC.
José Poncaba Sandoval Univ. ZET (Ecuador)		
Yuridia A. Verdugo Tasso	Consultoría Empresarial	
Ana Patricia Rodríguez		
Gonzalo Rodríguez Villanueva.		
Doris Gabriela Lozoya Diaz	SECO	

INVITACIÓN ESPECIAL

Sesiones Estratégicas con el
Gobierno Municipal de Cajeme

Co-diseñando el futuro de nuestro territorio en el contexto macroregional

El Consorcio Macroregión les invita a participar en **dos sesiones estratégicas complementarias** diseñadas específicamente para el Gobierno Municipal de Cajeme, donde abordaremos desde la planificación territorial hasta el posicionamiento de nuestra marca como territorio próspero.

B.A.1

LUNES 10 DE NOVIEMBRE

9:00 - 11:00 am

Planificación Territorial del Valle del Yaqui

El rol estratégico de Cajeme en la Macroregión

Arq. Alberto Yorza

Líder en arquitectura sustentable en México y Latinoamérica. Más de 30 años de docencia. Egresado de Universidades Extranjeras con estudios de diplomado en diseño urbano en Oxford Brookes University. Ha desarrollado master plans como Legoland California, Paralelo Aguascalientes, Playa Diamante Acapulco y El Tajín Veracruz.

- Diagnóstico territorial estratégico del Valle del Yaqui
- Identificación de fortalezas, retos y oportunidades de Cajeme
- Proyección de Cd. Obregón hacia el Congreso de Legislación 2026
- Alineación de políticas públicas con el Modelo de Región Próspera

B.A.2

MIÉRCOLES 12 DE NOVIEMBRE

9:00 - 11:00 am

Economía de Intangibles y Marca Territorial

Capitalizando los activos únicos de Cajeme

Dr. José Armando Pancorbo Sandoval

Doctor en Administración y Dirección de Empresas con +30 años de experiencia. Experto certificado en desarrollo local por la OT. Colabora en proyectos de Desarrollo Territorial en Ciudad Obregón desde el año 2000.

- Identificación de activos intangibles únicos de Cajeme
- Construcción de Marca Territorial compásiva
- Estrategias para atraer inversión, talento y turismo de alto valor
- Definición de pilares comunicacionales del municipio
- Censos de éxito: territorios que han capitalizado sus intangibles

Esta invitación es para:

Presidencia Municipal y Regidores

Presidencia Municipal: Secretaría de Imagen Urbana, Secretaría de Desarrollo Urbano, Secretaría de Desarrollo Económico

Instituto Municipal de Investigación y Planeación (IMIP)

Consejo de Desarrollo Empresarial de Ciudad Obregón (CODECO)

Departamento de Convenciones y Visitantes (DCV)

Academia, Profesores e investigadores, secretarías

Organizaciones de la sociedad civil involucradas en proyectos



Lugar

ITSON Nalnari
Aulas Tutorías 1 y 2

¡Su participación es fundamental!

Estas dos sesiones complementarias representan una oportunidad única para co-diseñar el futuro de Cajeme dentro de la visión macroregional. Las decisiones y estrategias que definamos juntos impactarán al desarrollo de nuestro territorio en las próximas décadas.

Sesión 1: Definimos cómo estamos y hacia dónde vamos

Sesión 2: Construimos cómo nos posicionamos y creamos valor



DEPENDENCIA:

SECRETARIA

SECCIÓN:

COORDINACION DE REGIDORES

NÚMERO DE OFICIO:

CAR/1028/11/2025

ASUNTO:

EL QUE SE INDICA

CIUDAD OBREGÓN, SONORA A:

Cd. Obregón a 13 de noviembre de 2025

"2025: AÑO DE LA INCLUSIÓN DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD"

REG. ADRIANA TORRES DE LA HUERTA
PRESIDENTE DE LA COMISION DE DESARROLLO ECONOMICO Y SOCIAL
PRESENTE:

Por medio del presente, le envié un cordial saludo y al mismo tiempo le informo que por **motivos de agenda** no poder asistir a la Comisión de Desarrollo Económico y Social, el día **miércoles 12 de noviembre del 2025**; esto para que se aplique en base al artículo 57 del Reglamento Interior del H. Ayuntamiento de Cajeme; y me sean dispensadas las falta.

Sin otro asunto en particular, quedo a sus órdenes para cualquier aclaración o comentario que considere pertinente.

ATENTAMENTE

REG. SARA PATRICIA PINA SOTO
H. AYUNTAMIENTO DE CAJEME
ADMINISTRACIÓN 2024-2027



OFICINA DE REGIDORES
CD. OBREGON, SON.

C.C.P. ARCHIVO

DOCUMENTO OFICIAL H. AYUNTAMIENTO DE CAJEME:



Adriana Torres De La Huerta
RECIBIDO
FECHA: 12/NOV/25 HORA: 2:30pm



DEPENDENCIA:

SECRETARIA

SECCIÓN:

COORDINACION DE REGIDORES

NÚMERO DE OFICIO:

CAR/1018/11/2025

ASUNTO:

EL QUE SE INDICA

CIUDAD OBREGÓN, SONORA A:

Cd. Obregón a 12 de noviembre de 2025

"2025: AÑO DE LA INCLUSIÓN DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD"

REG. ADRIANA TORRES DE LA HUERTA
PRESIDENTE DE LA COMISION DE DESARROLLO ECONOMICO Y SOCIAL
PRESENTE:

Por medio del presente, le envié un cordial saludo y al mismo tiempo le informo que por **motivos de agenda** no poder asistir a la Comisión de Desarrollo Económico y Social, el día **miércoles 12 de noviembre del 2025**; esto para que se aplique en base al artículo 57 del Reglamento Interior del H. Ayuntamiento de Cajeme; y me sean dispensadas las falta.

Sin otro asunto en particular, quedo a sus órdenes para cualquier aclaración o comentario que considere pertinente.

ATENTAMENTE


REG. MARIA SILVIA ALVAREZ GUTIERREZ
H. AYUNTAMIENTO DE CAJEME
ADMINISTRACIÓN 2024-2027



C.C.P. ARCHIVO

Adriana Torres De La Huerta

RECIBIDO

FECHA: 12/Nov/2025 HORA: 8:30 am

OFICINA DE REGIDORES
CD. OBREGON, SON



CAJEME
GOBIERNO MUNICIPAL 2024 - 2027



DEPENDENCIA:

SECRETARIA

SECCIÓN:

COORDINACION DE REGIDORES

NÚMERO DE OFICIO:

CAR/1000/11/2025

ASUNTO:

EL QUE SE INDICA

CIUDAD OBREGÓN, SONORA A:

Cd. Obregón a 07 de noviembre de 2025

"2025: AÑO DE LA INCLUSIÓN DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD"

REG. ADRIANA TORRES DE LA HUERTA
PRESIDENTE DE LA COMISION DE DESARROLLO ECONOMICO Y SOCIAL
PRESENTE:

Por medio del presente, le envié un cordial saludo y al mismo tiempo le informo que por **motivos de agenda** no poder asistir a la Comisión de Desarrollo Económico y Social, el día **miércoles 12 de noviembre del 2025**; esto para que se aplique en base al artículo 57 del Reglamento Interior del H. Ayuntamiento de Cajeme; y me sean dispensadas las falta.

Sin otro asunto en particular, quedo a sus órdenes para cualquier aclaración o comentario que considere pertinente.

ATENTAMENTE

REG. ANNEL DE JESUS LEYVA LOPEZ
H. AYUNTAMIENTO DE CAJEME
ADMINISTRACIÓN 2024-2027



OFICINA DE REGISTRO Y CONTROL
CD. OBREGÓN, SONORA

C.C.P. ARCHIVO

Adriana Torres De La Huerta

RECIBIDO

FECHA: 12/11/25 HORA: 8:30 am



CAJEME
GOBIERNO MUNICIPAL 2024 - 2027

DOCUMENTO OFICIAL H. AYUNTAMIENTO DE CAJEME:



DEPENDENCIA:

SECRETARIA

SECCIÓN:

COORDINACION DE REGIDORES

NÚMERO DE OFICIO:

CAR/1016/11/2025

ASUNTO:

EL QUE SE INDICA

CIUDAD OBREGÓN, SONORA A:

Cd. Obregón a 12 de noviembre de 2025

"2025: AÑO DE LA INCLUSIÓN DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD"

REG. ADRIANA TORRES DE LA HUERTA
PRESIDENTE DE LA COMISION DE DESARROLLO ECONOMICO Y SOCIAL
PRESENTE:

Por medio del presente, le envió un cordial saludo y al mismo tiempo le informo que por **motivos de salud** no poder asistir a la Comisión de Desarrollo Económico y Social, el día **miércoles 12 de noviembre del 2025**; esto para que se aplique en base al artículo 57 del Reglamento Interior del H. Ayuntamiento de Cajeme; y me sean dispensadas las falta.

Sin otro asunto en particular, quedo a sus órdenes para cualquier aclaración o comentario que considere pertinente.

ATENTAMENTE

REG. JOEL RICARDO ROJAS GUZMAN
H. AYUNTAMIENTO DE CAJEME
ADMINISTRACIÓN 2024-2027



OFICINA DE REGIDORES
CD. OBREGON, SON

C.C.P. ARCHIVO

Adriana Torres De La Huerta
RECIBIDO

FECHA: 12 Nov 25 HORA: 8:30 am



CAJEME
GOBIERNO MUNICIPAL 2024 - 2027

DOCUMENTO OFICIAL H. AYUNTAMIENTO DE CAJEME:



DEPENDENCIA:

SECRETARIA

SECCIÓN:

COORDINACION DE REGIDORES

NÚMERO DE OFICIO:

CAR/1017/11/2025

ASUNTO:

EL QUE SE INDICA

CIUDAD OBREGÓN, SONORA A:

Cd. Obregón a 12 de noviembre de 2025

"2025: AÑO DE LA INCLUSIÓN DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD"

REG. ADRIANA TORRES DE LA HUERTA
PRESIDENTE DE LA COMISION DE DESARROLLO ECONOMICO Y SOCIAL
PRESENTE:

Por medio del presente, le envié un cordial saludo y al mismo tiempo le informo que por **motivos de agenda** no poder asistir a la Comisión de Desarrollo Económico y Social, el día **miércoles 12 de noviembre del 2025**; esto para que se aplique en base al artículo 57 del Reglamento Interior del H. Ayuntamiento de Cajeme; y me sean dispensadas las falta.

Sin otro asunto en particular, quedo a sus órdenes para cualquier aclaración o comentario que considere pertinente.

ATENTAMENTE

REG. MARIA FERNANDA CASTELO MENDOZA
H. AYUNTAMIENTO DE CAJEME
ADMINISTRACIÓN 2024-2027



OFICINA DE REGIDORES
CD. OBREGON, SON

Recibí
12 nov
Cecilia Ortiz

C.C.P. ARCHIVO

DOCUMENTO OFICIAL H. AYUNTAMIENTO DE CAJEME



DEPENDENCIA:

SECRETARIA

SECCIÓN:

COORDINACION DE REGIDORES

NÚMERO DE OFICIO:

CAR/1024/11/2025

ASUNTO:

EL QUE SE INDICA

CIUDAD OBREGÓN, SONORA A:

Cd. Obregón a 13 de noviembre de 2025

"2025: AÑO DE LA INCLUSIÓN DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD"

REG. ADRIANA TORRES DE LA HUERTA
PRESIDENTE DE LA COMISION DE DESARROLLO ECONOMICO Y SOCIAL
PRESENTE:

Por medio del presente, le envié un cordial saludo y al mismo tiempo le informo que por **motivos de agenda** no poder asistir a la Comisión de Desarrollo Económico y Social, el día **miércoles 12 de noviembre del 2025**; esto para que se aplique en base al artículo 57 del Reglamento Interior del H. Ayuntamiento de Cajeme; y me sean dispensadas las falta.

Sin otro asunto en particular, quedo a sus órdenes para cualquier aclaración o comentario que considere pertinente.

ATENTAMENTE

REG. LUIS ARMANDO ALCALA ALCARAZ
H. AYUNTAMIENTO DE CAJEME
ADMINISTRACIÓN 2024-2027



OFICINA DE REGIDORES
CD. OBREGON, SON.

C.C.P. ARCHIVO

DOCUMENTO OFICIAL H. AYUNTAMIENTO DE CAJEME:



CAJEME
GOBIERNO MUNICIPAL 2024 - 2027

Adriana Torres De La Huerta

RECIBIDO

FECHA: 13/Nov/25 HORA: 1:00pm



DEPENDENCIA:

SECRETARIA

SECCIÓN:

COORDINACION DE REGIDORES

NÚMERO DE OFICIO:

CAR/1026/11/2025

ASUNTO:

EL QUE SE INDICA

CIUDAD OBREGÓN, SONORA A:

Cd. Obregón a 13 de noviembre de 2025

"2025: AÑO DE LA INCLUSIÓN DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD"

REG. ADRIANA TORRES DE LA HUERTA
PRESIDENTE DE LA COMISION DE DESARROLLO ECONOMICO Y SOCIAL
PRESENTE:

Por medio del presente, le envié un cordial saludo y al mismo tiempo le informo que por **motivos de agenda** no poder asistir a la Comisión de Desarrollo Económico y Social, el día **miércoles 12 de noviembre del 2025**; esto para que se aplique en base al artículo 57 del Reglamento Interior del H. Ayuntamiento de Cajeme; y me sean dispensadas las falta.

Sin otro asunto en particular, quedo a sus órdenes para cualquier aclaración o comentario que considere pertinente.

ATENTAMENTE

REG. DAYANA FELIX REYNOSO
H. AYUNTAMIENTO DE CAJEME
ADMINISTRACIÓN 2024-2027

DOCUMENTO OFICIAL H. AYUNTAMIENTO DE CAJEME:

C.C.P. ARCHIVO

Adriana Torres De La Huerta

RECIBIDO

FECHA: 13/11/25

HORA: 8:30am



CAJEME
GOBIERNO MUNICIPAL 2024 - 2027

Informe de la Segunda Sesión de Trabajo: "Hoja de Ruta para un Cajeme Próspero 2026"

Fecha: 12 de noviembre de 2025

Asunto: Síntesis de resultados y acciones a corto plazo definidas con la Comisión de Competitividad del H. Ayuntamiento de Cajeme.

Organizaciones participantes: Miembros de la Comisión de Regidores, Presidente de la Asociación Mexicana de Logística (AML), representantes del Instituto Municipal de Investigación y Planeación (IMIP), el Consejo de Promoción Económica de Ciudad Obregón (COPRECO), la Secretaría de Desarrollo Económico y el Centro de Innovación del Sector Agroalimentario.

Participantes: Adriana Torres de la Huerta, Veronica Minjarez López, David Miguel Valdez Ceballos, Doris Gabriela Lozoya Díaz, Ernesto Vega, Ernesto Lagarda Leyva, Yuridia Verdugo.

Facilitadores: Dr. Gonzalo Rodríguez, Arq. Alberto Yarza, Dr. José Armando Pancorbo y Mtra. Ana Patricia Rodríguez.

1. Introducción y Contexto de la Sesión

Continuando con el diálogo iniciado el 10 de noviembre, esta segunda jornada de trabajo tuvo como objetivo fundamental traducir la visión estratégica consensuada en una serie de **acciones concretas y a corto plazo**. La sesión se centró en definir los cimientos necesarios en tres áreas críticas: Sistemas de Información, Planeación Urbana y Activación Económica, para construir una hoja de ruta viable hacia 2026.

El ejercicio buscó responder a la pregunta: **¿Qué debemos empezar a hacer hoy para construir el Cajeme que queremos mañana?**

2. Metodología del Taller

La sesión se estructuró en torno a un ejercicio de tres preguntas clave, enfocadas en acciones a corto plazo, seguido de una síntesis individual para capturar la reflexión final de los participantes.

1. **Acciones en Sistemas de Información.**
2. **Acciones en Planeación para el Desarrollo Urbano.**
3. **Acciones en Proyectos de Activación de la Economía Urbana.**

3. Análisis de Resultados por Eje de Acción

Las aportaciones del grupo revelaron una profunda comprensión de los desafíos y una clara voluntad de construir soluciones desde la base.

Eje 1: Acciones a Corto Plazo - Sistema de Información

Hubo un consenso absoluto en que **no se puede gestionar lo que no se mide**. La información actual está fragmentada, en tecnologías obsoletas y carece de un propósito claro. Las acciones propuestas se centraron en:

- **Centralización y Propósito:** La acción más urgente es crear una **Oficina de Investigación, Desarrollo e Innovación** para todo el municipio. Esta entidad, con una visión de largo plazo que trascienda las administraciones, deberá centralizar la información (inversión en una base de datos única) y definir el propósito de cada dato que se recaba.
- **Estandarización y Tecnología:** Es crucial definir **indicadores clave** para evaluar el desempeño del municipio en materia económica y social. Se propuso utilizar tecnología como la **Inteligencia Artificial (IA)** para integrar bases de datos y agilizar una toma de decisiones responsable y consciente.
- **Colaboración y Confianza:** Se identificó a las universidades como aliados naturales para construir este sistema de información y convertir los datos en conocimiento valioso. Se reconoció la necesidad de superar la desconfianza en el manejo de datos (Big Data) para que el sistema sea verdaderamente útil.

Eje 2: Acciones a Corto Plazo - Planeación para el Desarrollo Urbano

El grupo manifestó la necesidad de pasar de una planeación reactiva a una proactiva y con visión de futuro. Las ideas clave fueron:

- **Definir el Rumbo y la Identidad:** La acción prioritaria es **definir la identidad del municipio**. ¿Qué queremos ser? ¿A qué punto queremos llegar? Esta definición debe guiar el diseño de una **Hoja de Ruta estratégica** clara, con prioridades, seguimiento y que gestione los riesgos.
- **Activación del Territorio:** Se propuso un enfoque multidisciplinario para la planeación, que incluya la **activación del centro de la ciudad** y la integración de los comisariados para crear un concepto de "microrregión urbana". Se destacó el potencial de las zonas rurales para albergar nuevos circuitos universitarios y empresariales.
- **Enfoque Humano y Creativo:** La planeación no debe ser solo técnica. Se enfatizó la necesidad de integrar la salud mental, el esparcimiento, la convivencia y las **industrias creativas** (culturales, musicales) para equilibrar el desarrollo tecnológico con el bienestar humano.

Eje 3: Acciones a Corto Plazo - Proyectos de Activación Económica

Las propuestas se orientaron a capitalizar las vocaciones existentes y a crear nuevas oportunidades de manera colaborativa.

- **Potenciar la Vocación Agroindustrial y Gastronómica:** Se propuso ir más allá de lo evidente y crear "**experiencias**" en torno a los alimentos. Desarrollar un plan económico basado en la gastronomía, creando productos turísticos como la "ruta de la leche", la "ruta del bacanora" o la "ruta del taco", aprovechando que la región es un laboratorio natural y real de los agronegocios.
- **Crear y Conectar Clusters:** Es necesario definir formalmente los **clusters económicos** a nivel municipal y regional. Se propuso crear un "circuito universitario" como un nuevo proyecto urbano que detone la economía del conocimiento y conectar los parques industriales con rutas de innovación y manufactura avanzada (alianzas con Japón, Corea del Sur).
- **Fomentar la Colaboración (Competir y Colaborar):** Se identificó la necesidad de crear una figura de "**investigadores con empresas**" para capacitar a MIPYMES e inversionistas, incubar startups de base tecnológica y conectar el talento con el capital en espacios de convivencia como los parques industriales.
- **Construir un Relato (Storytelling):** Para atraer talento, turismo e inversión, es fundamental responder a la pregunta "**¿Por qué visitar o invertir en Ciudad Obregón?**". La respuesta está en nuestro diferenciador único: la combinación de **desierto, mar y sierra**.

4. Síntesis y Sentimiento del Grupo

Al final de la sesión, la reflexión colectiva arrojó los siguientes puntos clave:

- **Claridad en la Necesidad:** Hay un entendimiento unánime sobre la urgencia de tener una **Hoja de Ruta** y una **Identidad** definida para proyectar a Cajeme como la "Ciudad del Conocimiento" dentro de la Macrorregión.
- **Voluntad de Colaboración:** Se reafirmó la necesidad de un modelo de **Penta hélice** (gobierno, universidad, empresas, sociedad y medio ambiente) para crear centros de aprendizaje que fomenten la inteligencia colectiva.
- **Reconocimiento del Potencial Oculto y el "Cansancio":** Se expresó un sentimiento de "cansancio" constructivo; la frustración de que, a pesar del enorme talento y potencial que existe dentro de las áreas del ayuntamiento y la sociedad, la complejidad de los problemas ha impedido su aprovechamiento. Esto no es una queja, sino un **poderoso llamado a la acción y a la colaboración para romper silos**.

5. Conclusiones y Próximos Pasos

Esta segunda jornada fue decisiva para pasar del "qué" al "cómo". Se definió una ruta de acción clara y pragmática.

Se recomienda:

1. **Establecer un Comité de Acción para la Hoja de Ruta:** Formalizar un grupo de trabajo interinstitucional con los participantes de esta sesión para dar seguimiento inmediato a las acciones definidas.
2. **Iniciar el Diseño del Sistema de Información:** Como primera acción tangible, comisionar a un equipo (liderado por IMIP con apoyo universitario) para que presente en 90 días una propuesta para la creación de la Oficina de Innovación y los indicadores clave del municipio.
3. **Desarrollar la Agenda Municipal de Proyectos:** Sistematizar los proyectos de activación económica propuestos en una agenda con propósito claro, para alinear los esfuerzos y aprovechar las fortalezas de la región.

El grupo ha demostrado que tiene la visión, el conocimiento y, lo más importante, la voluntad. El siguiente paso es canalizar esa energía en la ejecución de esta hoja de ruta.



JOSE ARMANDO PANCORBO SANDOVAL

SOBRE MI

Doctor en Administración y Dirección de Empresas por la **Universidad de León**, con más de **35 años de experiencia Docente, Dirección de Tesis y Jurado Tribunal** en múltiples universidades en España, Argentina, Colombia, México, Ecuador y Cuba, a nivel de Grado y Postgrado / Máster, tanto en modalidad presencial como en remoto.

Experto en desarrollo local por la **OIT** (Organización Internacional del Trabajo) programa DELNET

APTITUDES

Se caracteriza por su compromiso académico, dedicándose a la enseñanza y la investigación con un enfoque en la excelencia.

Fomenta la colaboración y el trabajo en equipo, y el intercambio

EXPERIENCIA DOCENTE

Desde 2013 hasta la actualidad

Profesor titular en la **Universidad UTE** en Ecuador en el grado de Negocios Internacionales, Marketing y Administración de Empresas

Colaboración activa docente a nivel de grado y posgrado con universidades de México, Argentina, España y Cuba.

Desde 1985 hasta 2013

Profesor universitario en la **Universidad de Matanzas**, Cuba.

INVESTIGACIÓN Y MEMBRESÍAS

Dirección en la Universidad UTE ECUADOR del *GRUPO DE INVESTIGACIÓN DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO DE TERRITORIOS INTELIGENTES*

Miembro de la:

- Asociación Española de Marketing Académico y Profesional (AEMARK),
- Asociación de Marketing de Ecuador,
- Red de Estudios Latinoamericanos de Administración y Negocios (RELAYN)
- Red Santo Domingo Investiga.

Colaboración en diversos proyectos de Desarrollo Territorial en Medellín, Colombia (2018) y en Ciudad Obregón, México (desde el 2000).

Asesoramiento a varios municipios en Desarrollo Territorial en Cuba y México.

PUBLICACIONES

Autor de libros, capítulos de libros y artículos científicos en Scopus y revistas regionales.

FORMACIÓN

Licenciado en Contabilidad por la Universidad de Matanzas, Cuba.



pancor49@gmail.com



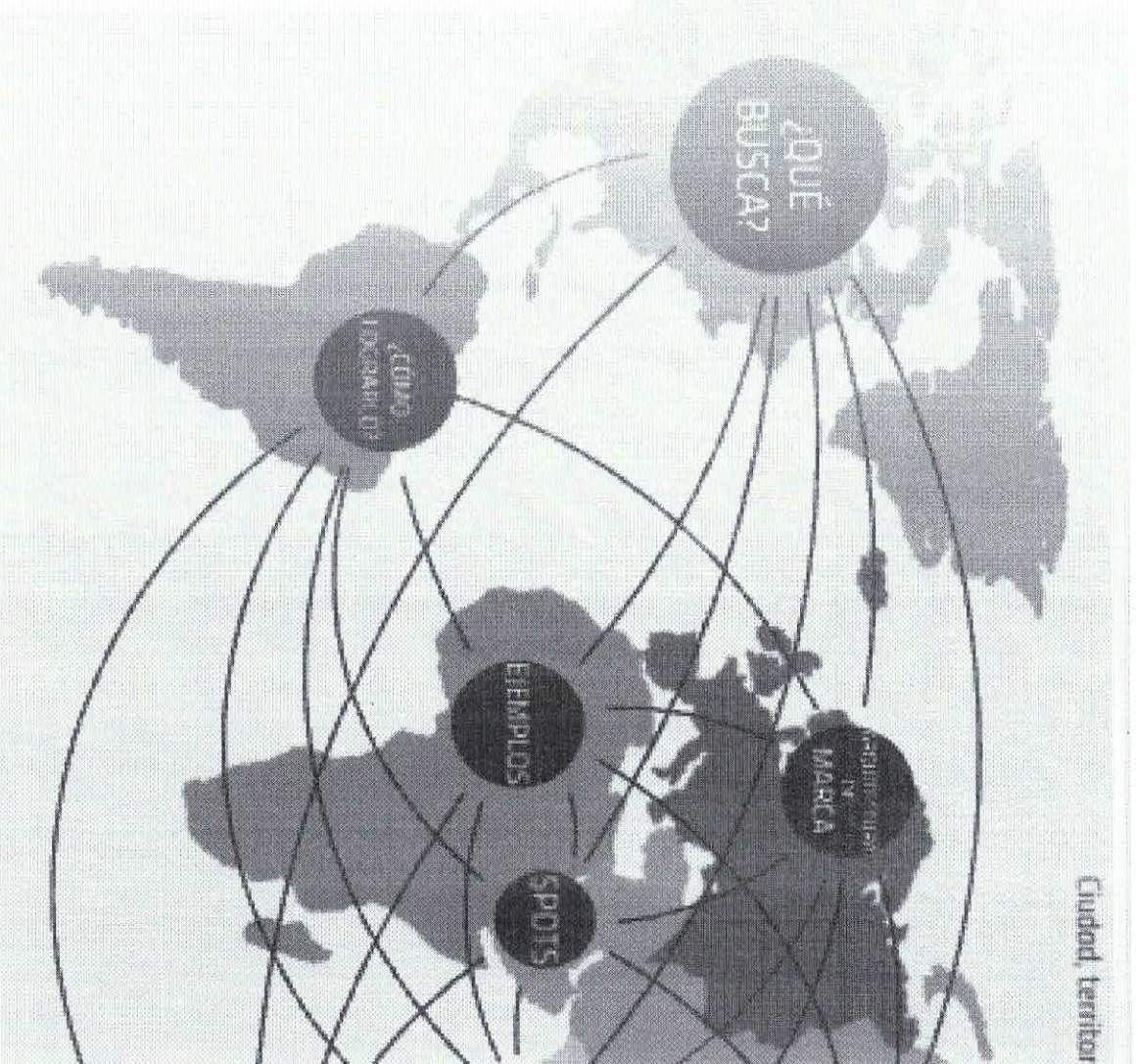
593 984406601



<https://www.linkedin.com/in/dr-jose-pancorbo-4b755060/>

Síntesis de los resultados Foro “Marca Territorial”

12 de noviembre 2025



Síntesis de resultados con regidores y funcionarios de gobierno municipal.

Tema de convocatoria. "Definiendo Nuestro Rumbo: Co-diseño del Plan Territorial para un Cajeme Próspero"

Eje 1: Desarrollo Económico e Innovación

- **Visión:** Transformar a Cajeme en un polo de conocimiento aplicado y especialización.
- **Ideas Clave:** Especialización y Clusters. Valor Agregado. Inversión y Talento.

Eje 2: Infraestructura, Conectividad y Movilidad Urbana

- **Visión:** Una ciudad conectada, funcional y con movilidad sostenible.
- **Ideas Clave:** Infraestructura de Calidad. Conectividad Logística. Movilidad Sustentable.

Eje 3: Sostenibilidad y Medio Ambiente

- **Visión:** Un Cajeme verde, resiliente y con un uso eficiente de sus recursos.
- **Ideas Clave:** Agricultura Sustentable. Medio Ambiente Urbano. Economía Circular.

Eje 4: Desarrollo Social, Identidad y Seguridad

- **Visión:** Una ciudad con alta calidad de vida, segura y con una identidad fuerte.
- **Ideas Clave:** Seguridad. Imagen Urbana. Marca Territorial.

Eje 5: Planeación y Gobernanza

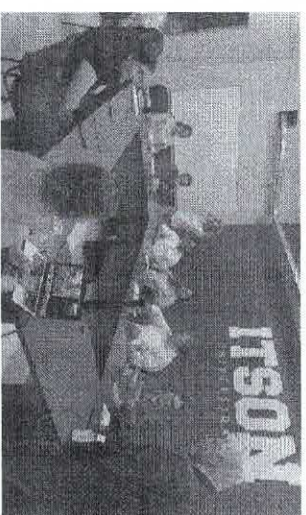
- **Visión:** Un municipio con una hoja de ruta clara, medible y orientada al futuro.
- **Ideas Clave:** Hoja de Ruta 2030. Transparencia y Digitalización.



Conclusiones de la sesión.

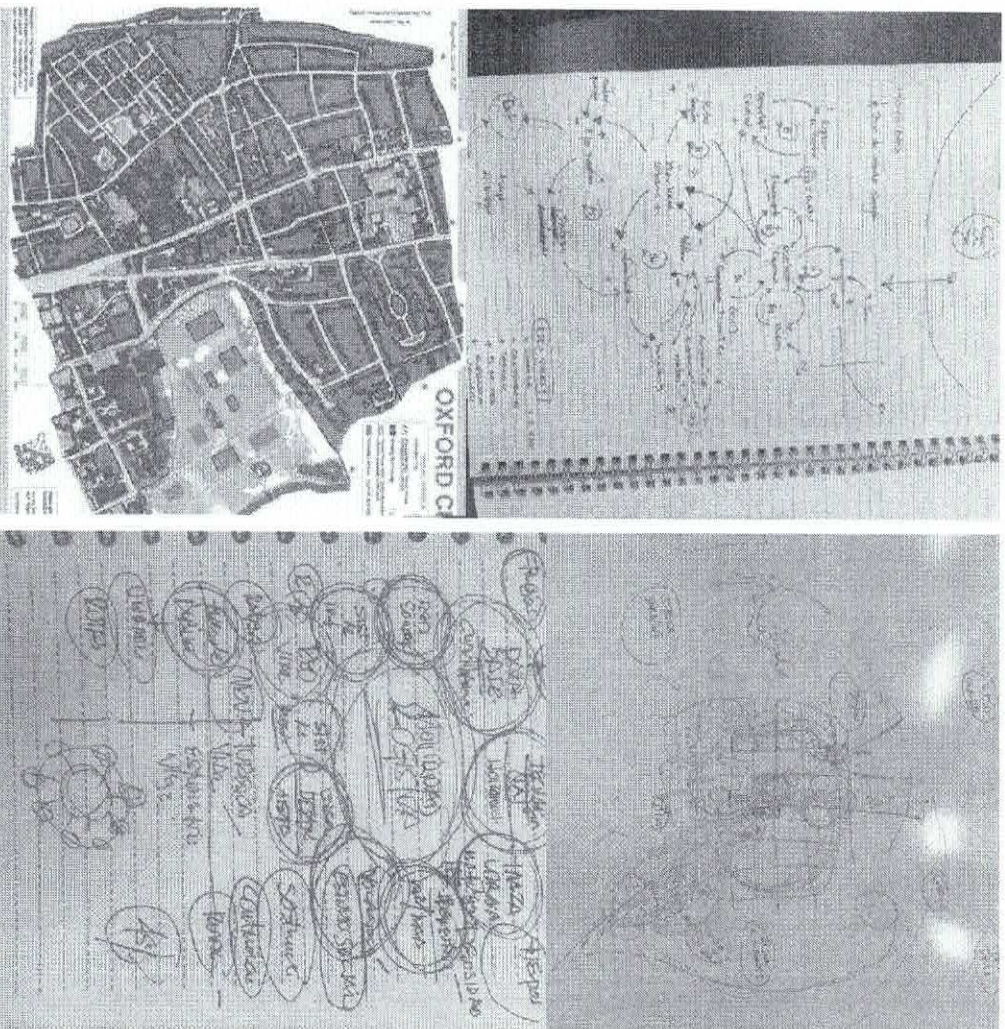
El futuro de Cajeme depende de una transición decidida hacia una **economía del conocimiento**, soportada por una infraestructura moderna, una movilidad sostenible y una alta calidad de vida.

- La urgencia de **modernizar la infraestructura básica** (agua, drenaje, pavimentación).
- El enorme potencial de la creación de un **clúster agroindustrial y biotecnológico**.
- La necesidad de un **plan de movilidad urbana sustentable**.
- La importancia de la **seguridad** como condición habilitadora de cualquier otra estrategia.



Activando talento

Equipo del Laboratorio de Logística y Cadena de Suministro junto al Joint Center de Desarrollo Regional comenzamos a diseñar el modelo academia – territorio. Proyecto **ciudad del conocimiento**: El corredor universitario.



Síntesis de resultados taller:

Estudiantes de Posgrado (Diagnóstico-Pronóstico)

Eje 1: Sostenibilidad y Resiliencia Ambiental

- **Visión:** Un Cajeme que crece en armonía con su entorno, gestionando de manera eficiente sus recursos naturales, especialmente el agua y la energía.
- **Ideas Clave:** Gestión Hídrica. Energías Renovables. Movilidad Verde.

Eje 2: Innovación y Desarrollo Tecnológico

- **Visión:** Integrar la tecnología y la ciencia como motores de la diversificación económica y la eficiencia en los sectores clave del municipio.
- **Ideas Clave:** Inteligencia Artificial (IA) y Biotecnología. Cajeme Verde 4.0. Educación y Talento.

Eje 3: Planeación Urbana y Movilidad Inteligente

- **Visión:** Una ciudad con una logística eficiente, conectividad regional y un diseño urbano centrado en las personas.
- **Ideas Clave:** Planeación Inteligente. Sistema de Transporte Integrado. Infraestructura y Tejido Social.

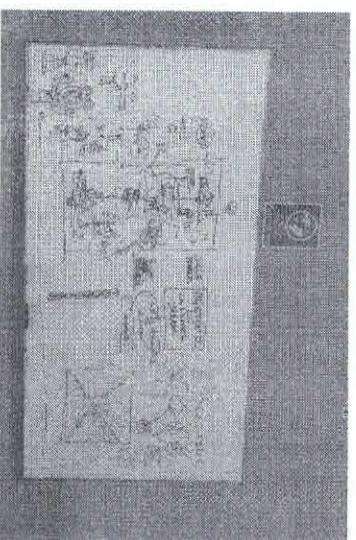
Eje 4: Desarrollo Económico y Social

- **Visión:** Una economía diversificada, competitiva a nivel global y que genera bienestar y oportunidades para todos sus habitantes.
- **Ideas Clave:** Diversificación Productiva. Cohesión y Seguridad. Inversión y Oportunidades.



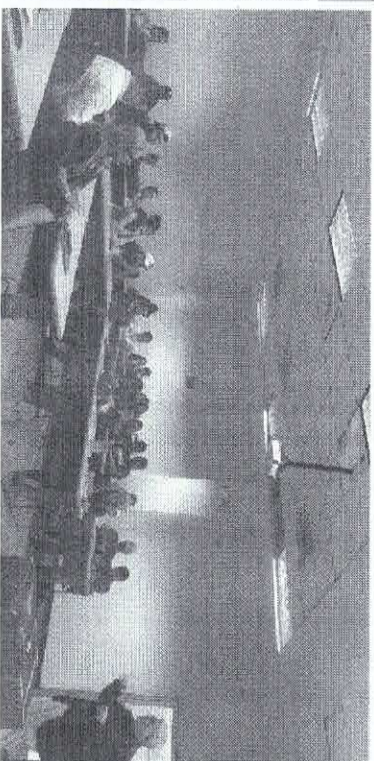
Actividades de la jornada en Cajeme.

Marca territorial: bases de planificación y turismo, proyección



FORO "MARCA TERRITORIAL"
PARA CONFORMAR LA
MACROREGION SONORA
AL NORTE DE SINALOA

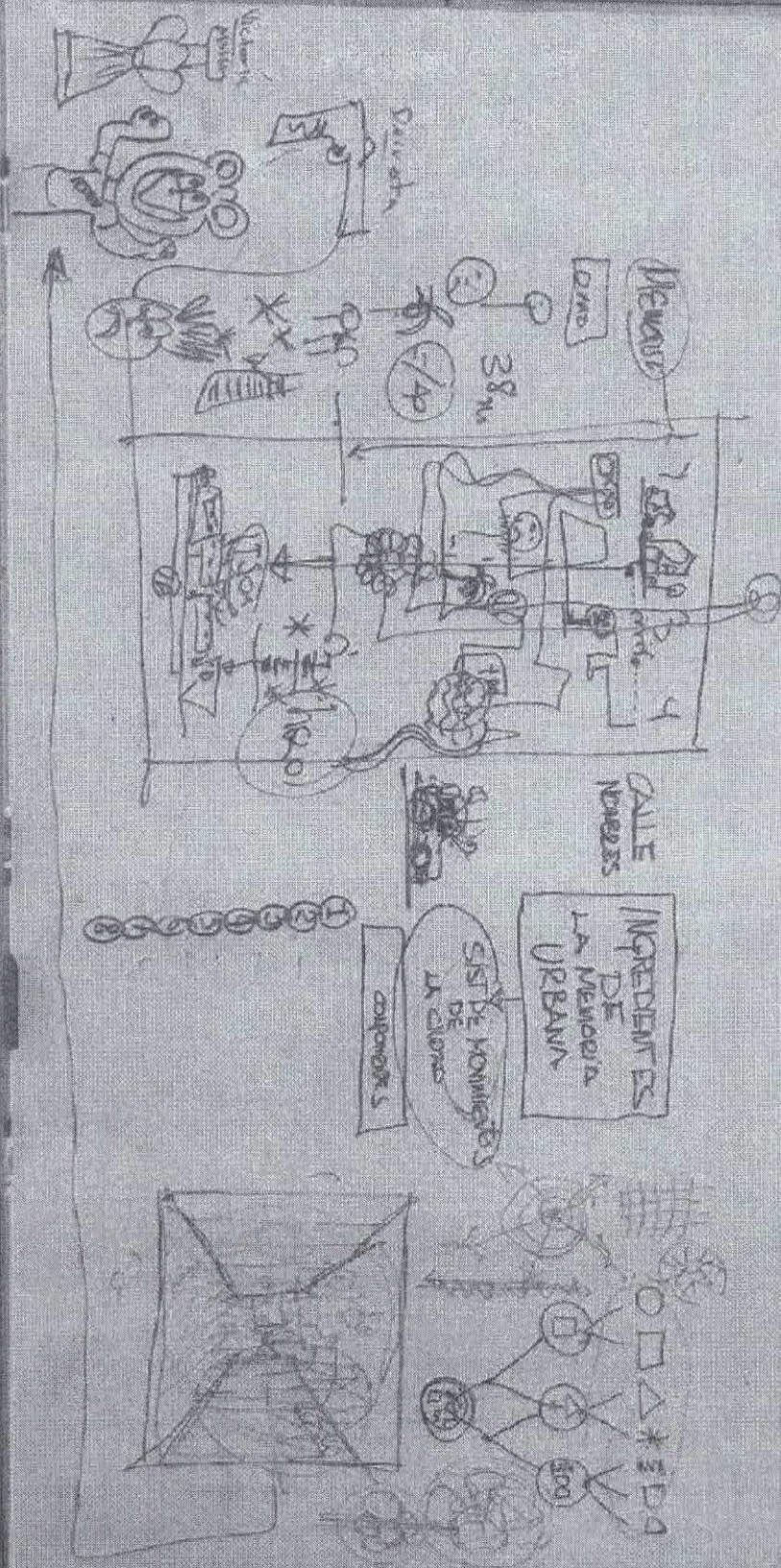
11 de octubre de 2023



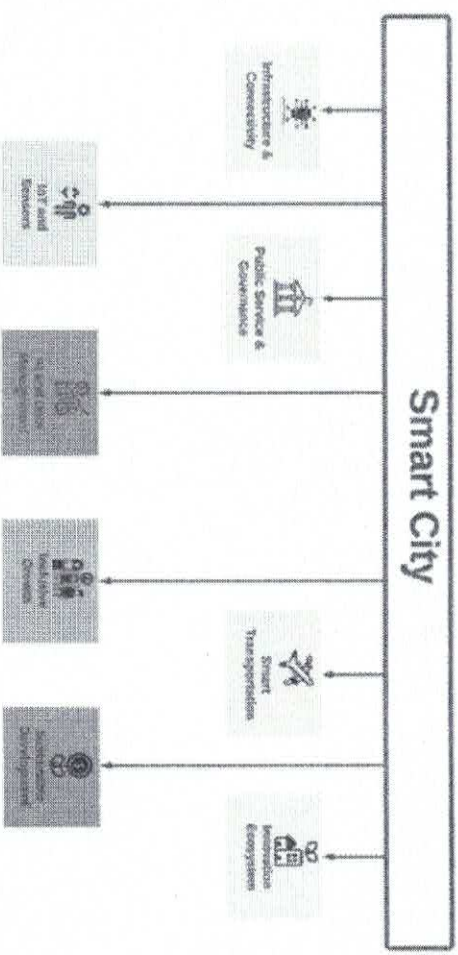
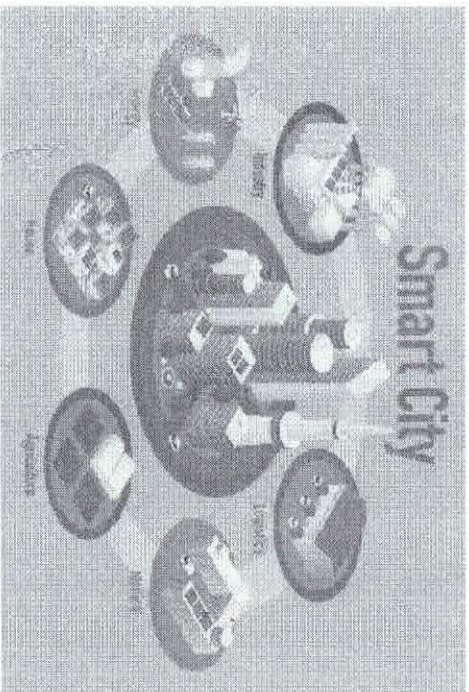
10h40 - Conferencia
Magistral 1 -
Dr. Gonzalo Rodríguez
Villanueva, Bio-Economía y
Digitalización: Co-creando el
Futuro del Noroeste de
México en el Mundo. El
Caso de la Macroregion de
Sonora

CONSORCIO MACROREGION





La conectividad de las regiones se diseñan hoy, de Sonora y norte de Sinaloa hacia el mundo

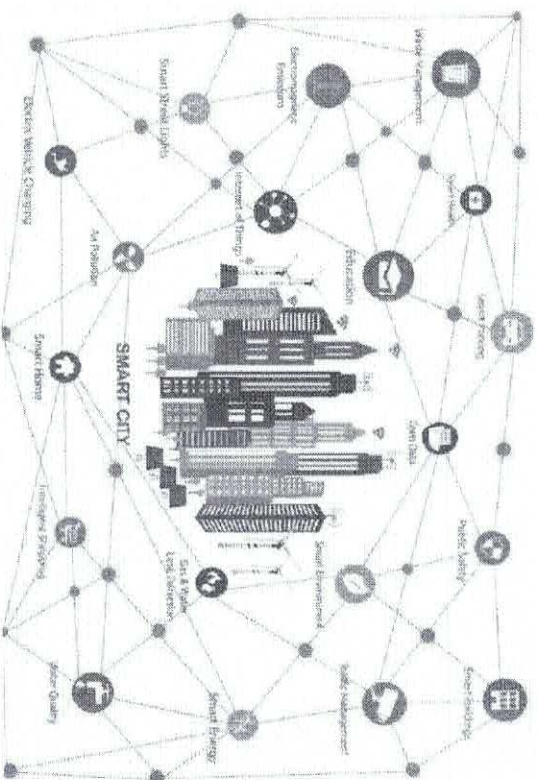
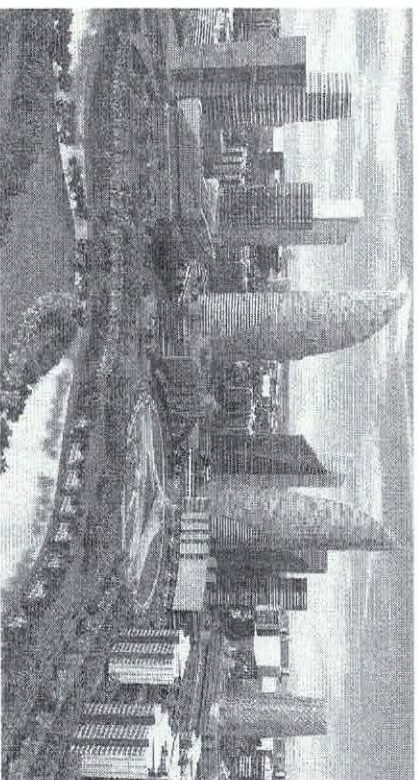


El Modelo de Región Próspera integra desarrollo económico, social y ambiental, promoviendo la innovación y colaboración entre territorios, sectores y comunidades para generar prosperidad compartida.



Ciudad inteligente.

- **Vocacionamiento de la ciudad:** especialización, organización social, integración productiva, digitalización, internacionalización, atracción de inversión y talento para la prosperidad económica y social.
- **Posicionamiento del laboratorio del sistema de transporte y logística** para impulsar a los programas de licenciatura y posgrado en ingeniería industrial y logística como los mejores del país por la calidad de los proyectos y su impacto.



Hoja de ruta para concretar proyectos ancla y proyectar a Cajeme en 2026

El Congreso Nacional de Logística y Transporte, busca ser la plataforma para materializar la visión de Ciudad Obregón como el Hub de Innovación, Tecnología y Logística del noroeste. Anclado en los pilares estratégicos de la Agroindustria 4.0, la Logística Inteligente y las Tecnologías para Ciudades del Futuro.

El evento convocará a estudiantes, académicos, empresarios y gobierno para forjar alianzas y co-crear soluciones aplicadas.

Utilizando la reactivación de la "Ciudad del Conocimiento", buscaremos abanderar un modelo que integra el talento y la innovación para impulsar la competitividad y el desarrollo de comunidades prósperas en la región.

Objetivo del Congreso Nacional

- **Posicionar a Ciudad Obregón** como el epicentro nacional del debate sobre la logística del futuro, la agroindustria tecnológica y el desarrollo de ciudades inteligentes.
- **Vincular el talento nacional** (estudiantes, académicos, empresarios) con las oportunidades de desarrollo e inversión en la macrorregión Sonora-Arizona.
- **Presentar y abanderar proyectos regionales clave**, utilizando la reactivación de la "Ciudad del Conocimiento" como el proyecto emblemático que integra educación, innovación y desarrollo urbano.
- **Crear un ecosistema de colaboración** entre las universidades locales, regionales y nacionales, y el sector empresarial para generar proyectos aplicados.
- **Inspirar a las nuevas generaciones** de las carreras de logística, ingeniería, negocios, arquitectura y turismo para que sean protagonistas en la construcción de comunidades prósperas.



EJERCICIO DE LA SESIÓN.

Que acciones a corto plazo en términos de:

- Sistemas de información
- Planeación para el desarrollo urbano
- Proyectos relativos a la activación de la economía urbana